

América del Sur 2020

Una visión estratégica de la
integración física regional



Taller de Trabajo
Caracas, Julio 2003



**¿Por qué una visión
estratégica de la
integración física regional?**

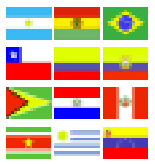
¿Por qué una visión estratégica de la integración física?



Las economías suramericanas no están generando empleo e ingreso necesarios para poder reducir la pobreza y la exclusión social

- **Comunicado de Brasilia 2000:** un espacio común de prosperidad.
- **Contribución de IIRSA:** infraestructura para el desarrollo sostenible de los países suramericanos.

Características de la Visión Estratégica



- Carácter indicativo para los países.
- Aporte inicial para debate con gobiernos, sector privado y sociedad civil: Construir consensos fuertes en torno a conceptos y propuestas estructurantes de la integración y desarrollo suramericano.

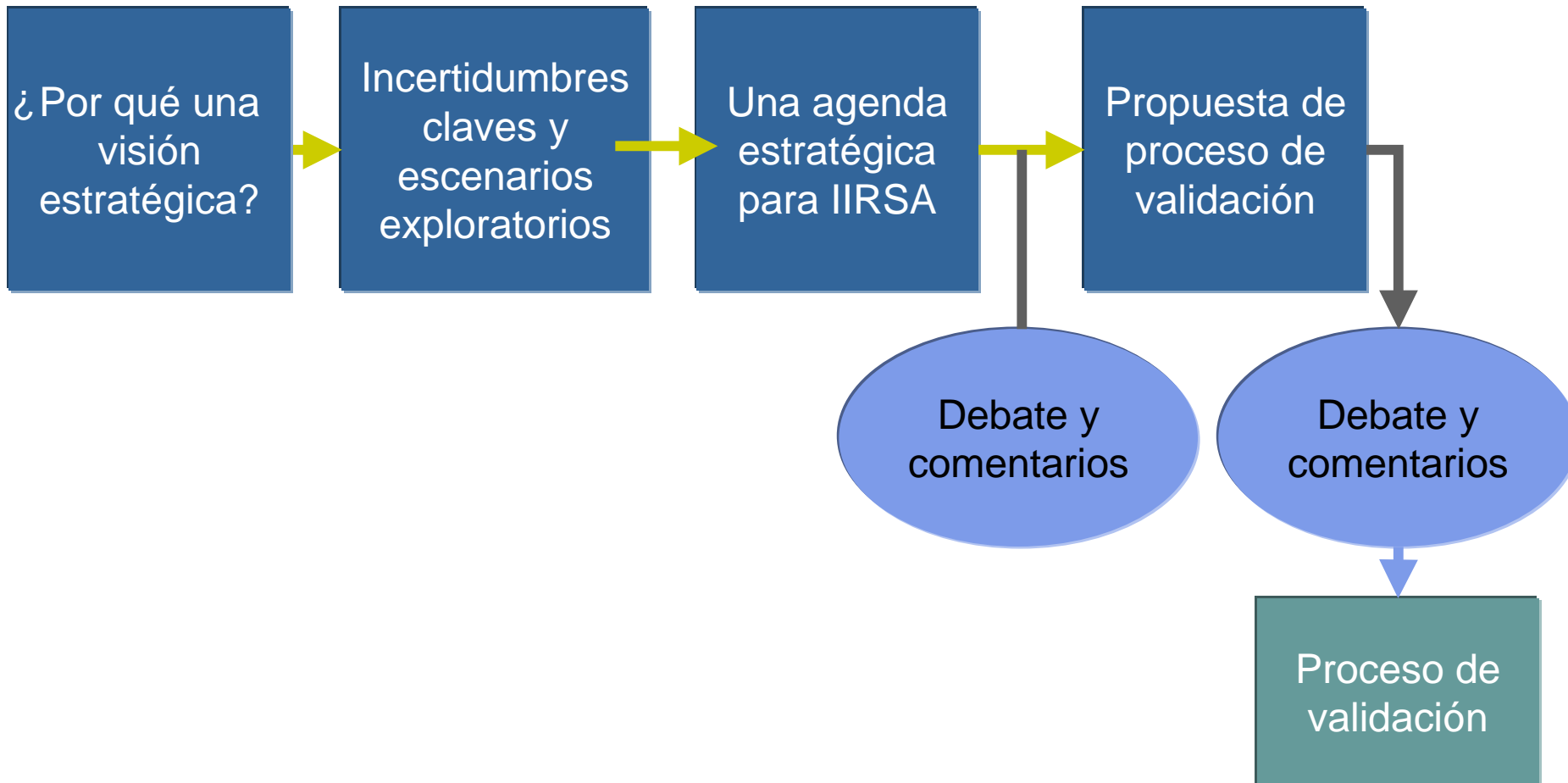
“Ante la diversidad de espacios geo-económicos, resulta necesario llevar a cabo un **proceso de validación** con las sociedades suramericanas a través de un desdoblamiento de la visión para cada Eje de Integración y Desarrollo.”



Principios orientadores

- Regionalismo abierto
- Ejes de Integración y Desarrollo
- Sostenibilidad económica, social, ambiental y político-institucional
- Aumento del valor agregado de la producción
- Tecnologías de la información
- Convergencia normativa
- Coordinación público-privada

¿ Como está organizado este taller?

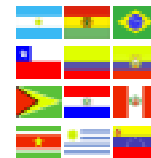


Módulo 2: Incertidumbres claves y escenarios exploratorios



- ¿Cuál es el desempeño comparado de Suramérica?
- ¿Cuáles son los condicionantes del entorno internacional que imponen restricciones al desarrollo de Suramérica?
- ¿Cuáles son las incertidumbres claves del desarrollo futuro?
- ¿Qué escenarios son posibles de ocurrir?
- ¿Cuál es la visión estratégica plausible?
- ¿Qué hacer para que la visión ocurra?

Módulo 3: Una agenda estratégica para IIRSA



- ¿Cómo contribuyen los ejes de integración y desarrollo a la realización de la visión estratégica?
- ¿Cuáles serían los flujos comerciales proyectados para el año 2010 y las tendencias para el año 2020?
- ¿Cuáles son los espacios difusores de oportunidades de integración y desarrollo?
- ¿Cómo diseñar las inversiones en infraestructura para impulsar el aumento del valor agregado de la producción en cada espacio?
- ¿Qué abordaje debe adoptar IIRSA para tomar en cuenta los distintos grados de desarrollo de espacios existentes en cada eje de integración y desarrollo?
- ¿Cuáles son los aspectos estratégicos relevantes en cada eje de integración y desarrollo?

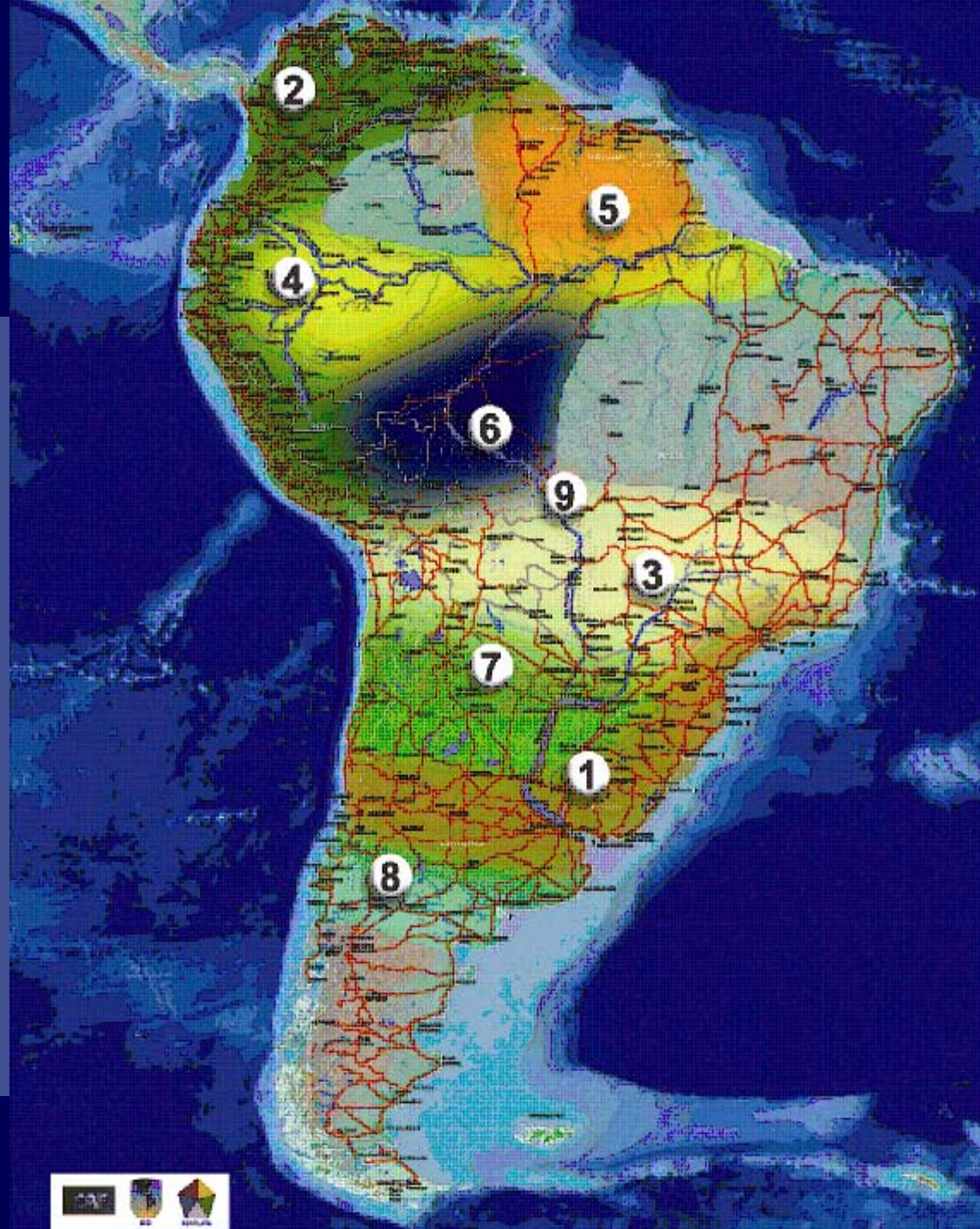


Módulo 4: Propuesta de proceso de validación

- ¿Por qué un proceso de validación y desdoblamiento de la visión estratégica?
- ¿Cuál es el punto de partida para el desdoblamiento de la visión estratégica?
- ¿Cuál es la propuesta de proceso de validación?

AMÉRICA DEL SUR 2020

Una visión estratégica de la integración física regional



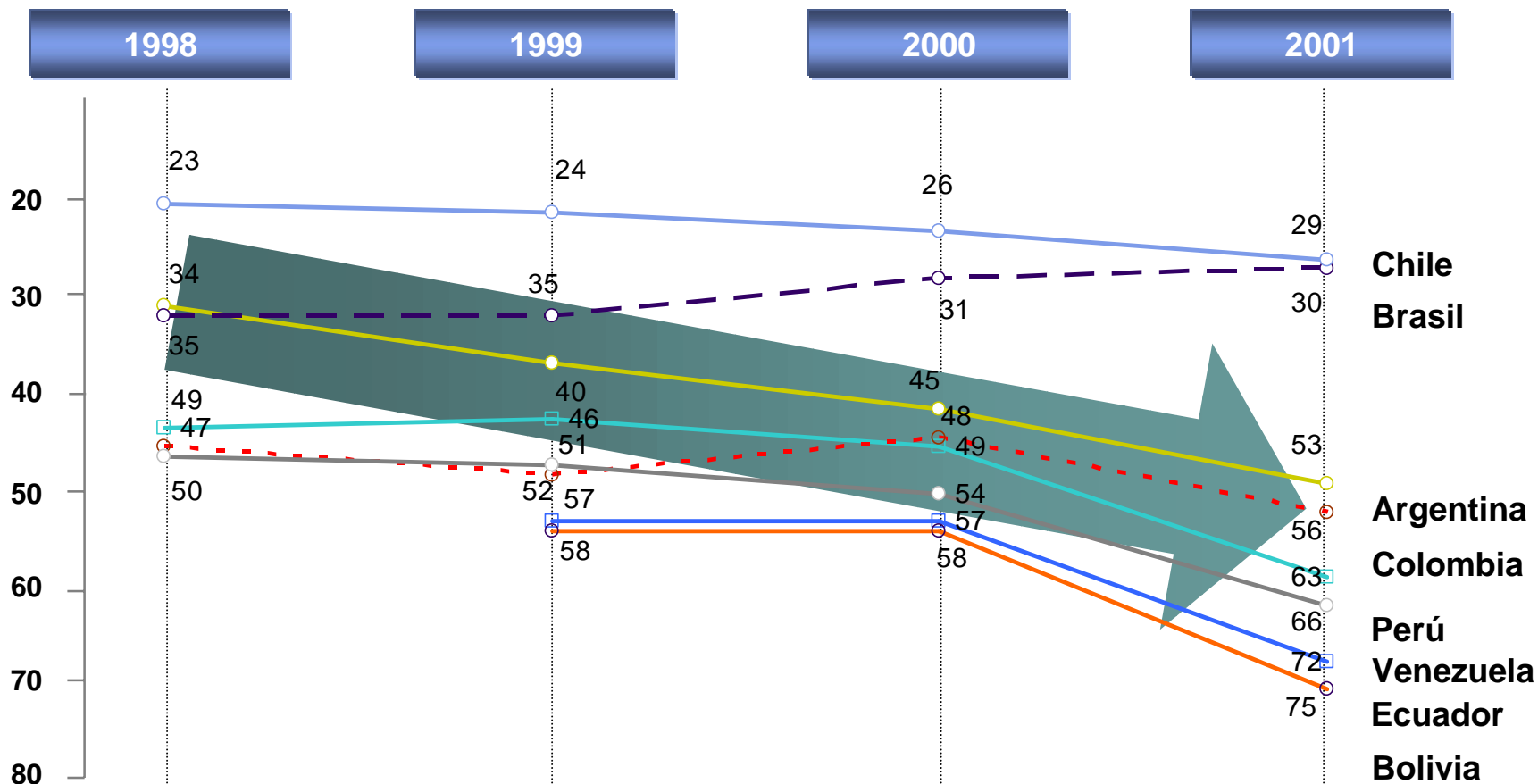


Incertidumbres Claves y Escenarios Exploratorios

Un subcontinente con países que evidencian claras dificultades para mejorar su capacidad de competir



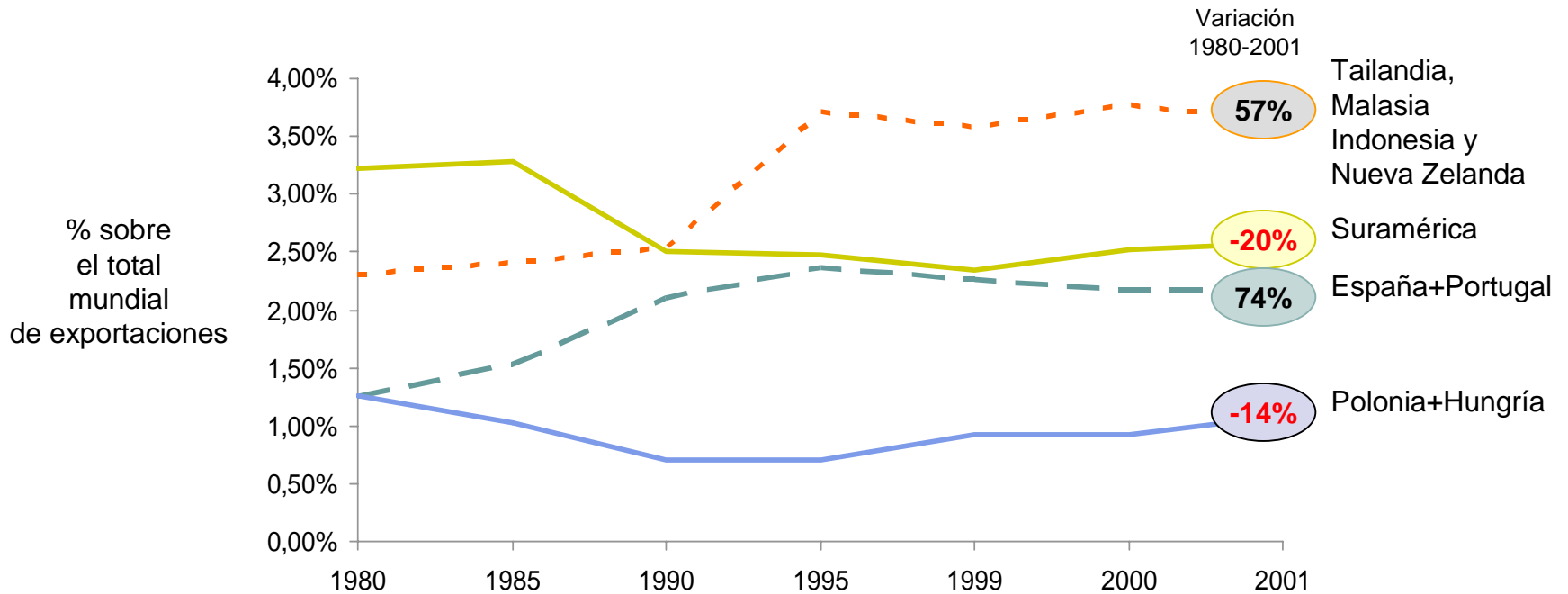
Trayectoria Rankings WEF
Competitividad Actual (1998-2001)



La participación de Suramérica en el comercio mundial ha ido decreciendo sistemáticamente desde 1980, a diferencia de lo ocurrido con algunos países del Sudeste Asiático



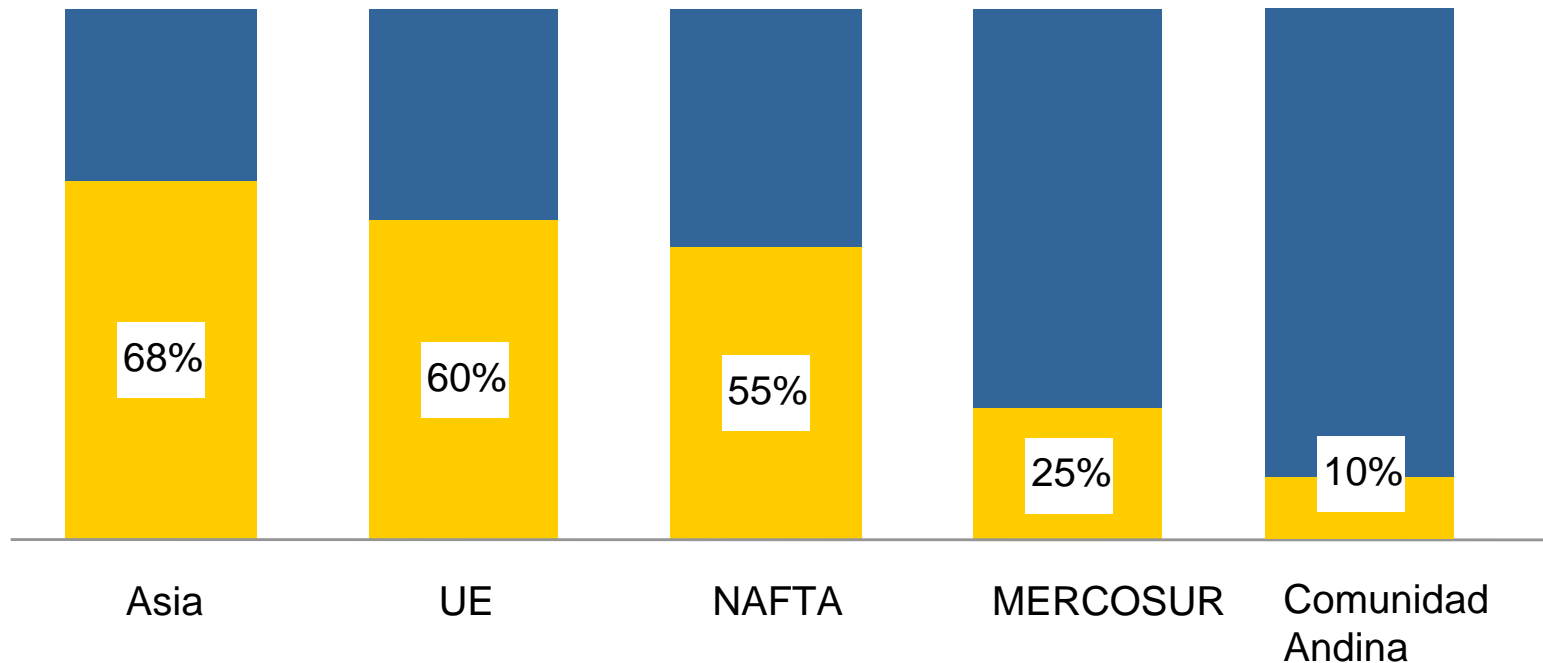
Participación en las exportaciones mundiales



En contraposición con otras regiones, Latinoamérica no aprovecha las ventajas de “vecindad” y comercia mayormente con socios extrarregionales (NAFTA y UE)



Comercio Intrarregional por Bloques - 2000

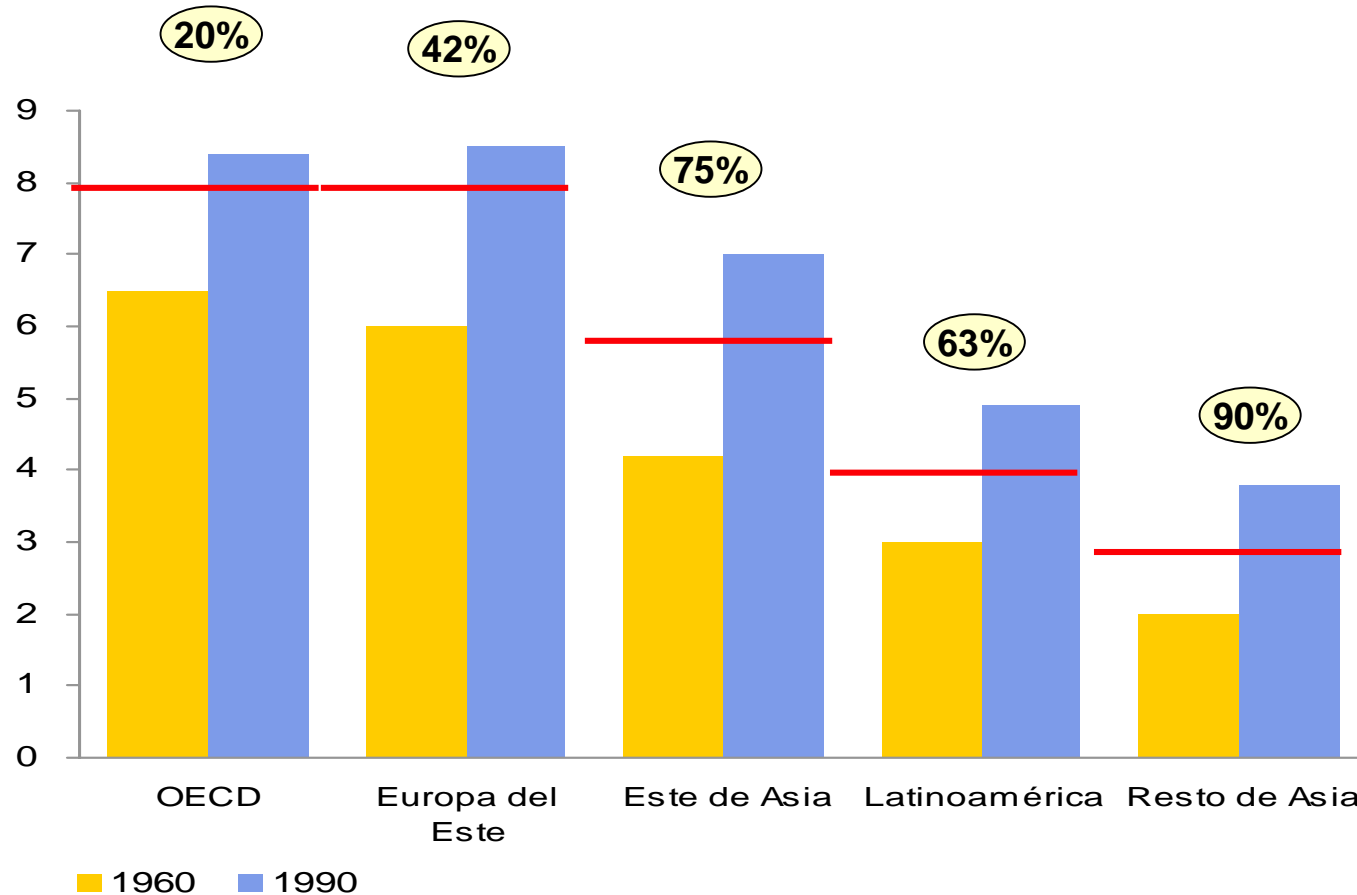


Fuente: World Bank Development Indicators 2002 Online Edition - Datos a Octubre 2000 / Análisis Booz Allen - Global Development Finance Online - The Economist Business Intelligence Unit

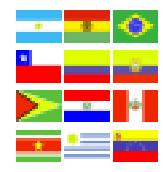
Una población con menor calificación



Años Promedio de Escolaridad
Adultos Mayores de 25 años

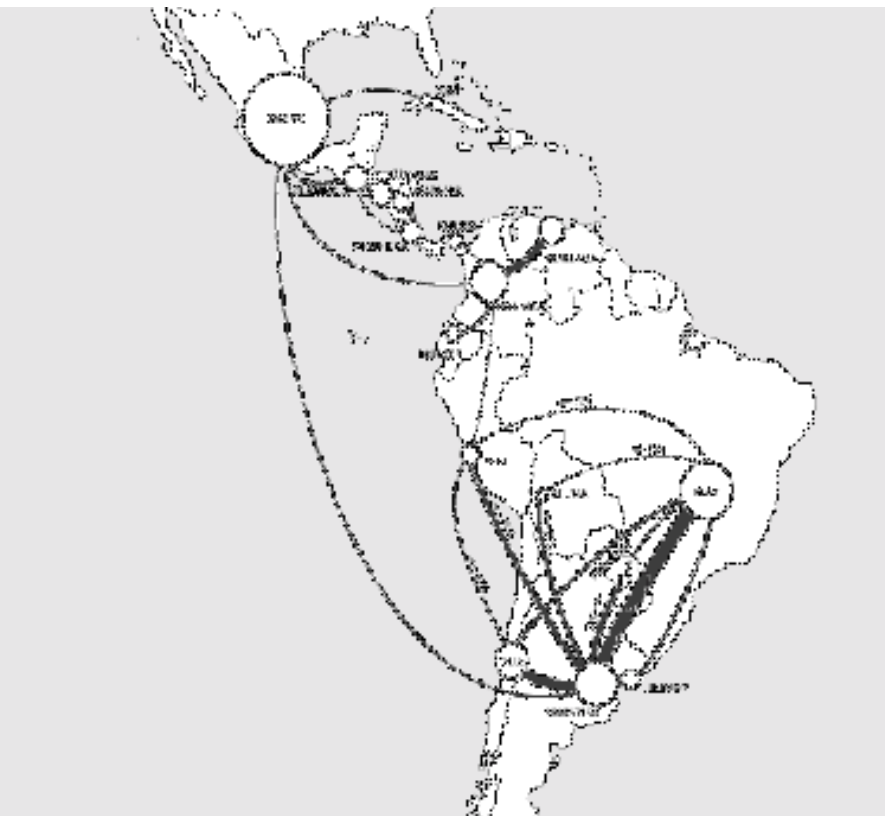


La región participa poco del tráfico mundial de Internet

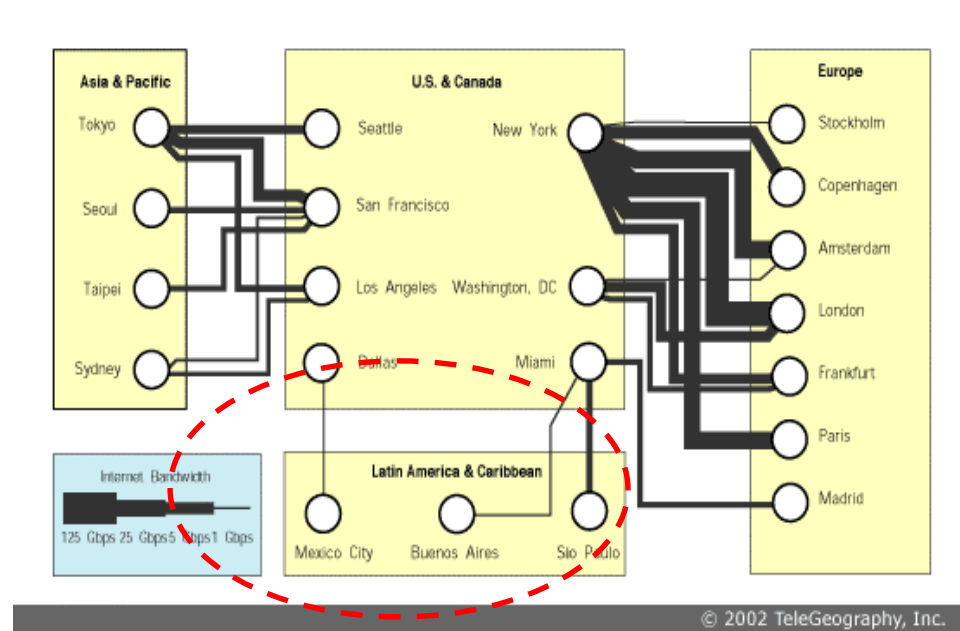


Flujos de Tráfico en América Latina - 2000

Principales Rutas Interregionales de Internet - 2001



Flujos de Tráfico
 100 50 10
 Millones de Minutos
 Tráfico Saliente Total
 100
 500
 1000
 Millones de Minutos
 Balance de Tráfico



© 2002 TeleGeography, Inc.

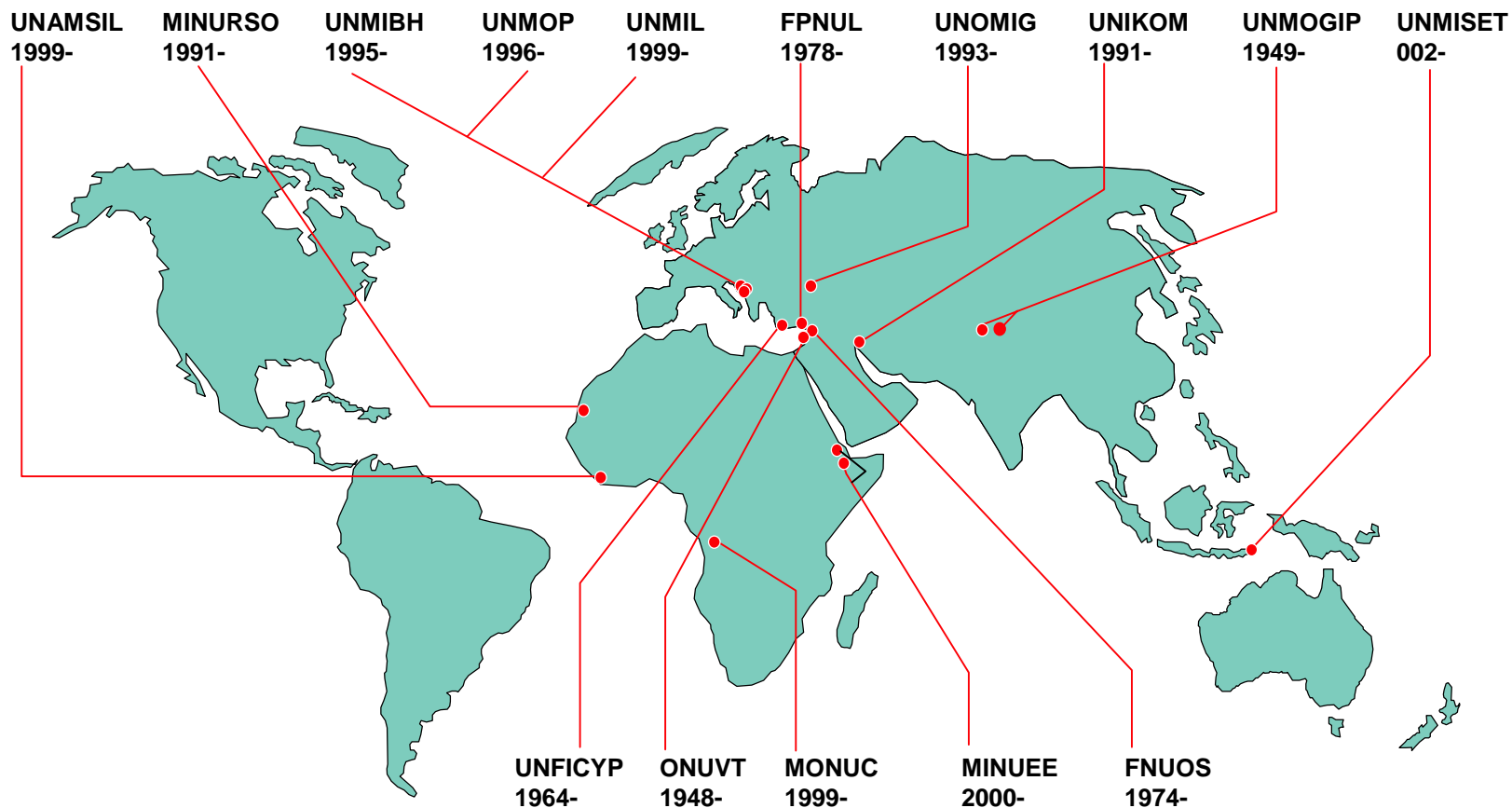
Nota: Espesor de las líneas es proporcional al ancho de banda del vínculo

Fuente: TeleGeography research

La región no presenta conflictos étnicos/armados significativos



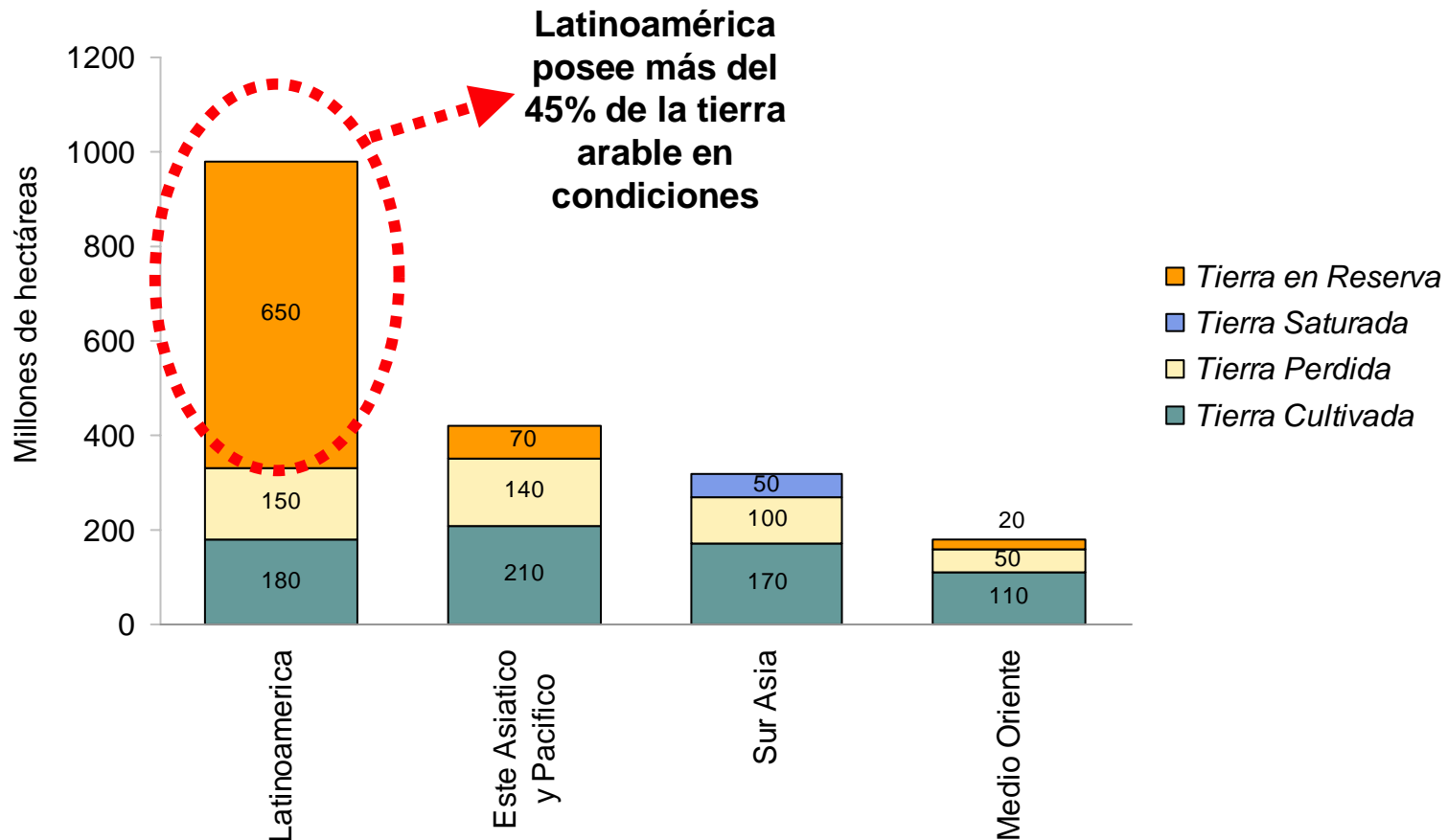
Operaciones de Mantenimiento de la Paz en Curso



Latinoamérica posee una muy importante reserva de tierra cultivable en buenas condiciones



Disponibilidad de Tierra Cultivable



Dimensiones de Desempeño de Suramérica



**Integración a la Economía
Mundial**

Competitividad

Desarrollo Social y Ambiental

Entorno Institucional

Incertidumbre Clave 1



Dimensiones Principales

La Calidad del
Entorno
Internacional

- ▶ Situaciones de guerra/paz/terrorismo
- ▶ Progreso en la gestión de los temas “globales”
- ▶ Avance en el proceso de liberalización del comercio internacional
- ▶ Disponibilidad de capitales de inversión y asistencia para los países emergentes
- ▶ Actitud constructiva de “promoción del desarrollo” por parte de los países desarrollados

Entorno
Internacional
Adverso

Entorno Internacional
Generador de
Oportunidades para
Países Emergentes

Condicionantes globales del desarrollo suramericano



Funcionamiento del sistema económico

- *Sistema impositivo*
- *Arquitectura financiera*
- *Reglas de comercio*
- *Reglas de trabajo*
- *Derechos de propiedad intelectual*
- *Comercio electrónico*

Gestión de los recursos naturales

- *Reglas para biotecnología*
- *Calentamiento global*
- *Pérdida de biodiversidad*
- *Déficit de agua*
- *Seguridad marina y contaminación*
- *Desastres naturales*

Marco social, político e institucional

- *Pobreza*
- *Educación*
- *Epidemias*
- *Brecha digital*
- *Drogas ilegales*
- *Terrorismo y conflictos armados*

Incertidumbre Clave 2



Dimensiones principales

La Competitividad, la
Equidad, la Calidad de
las Instituciones e
integración

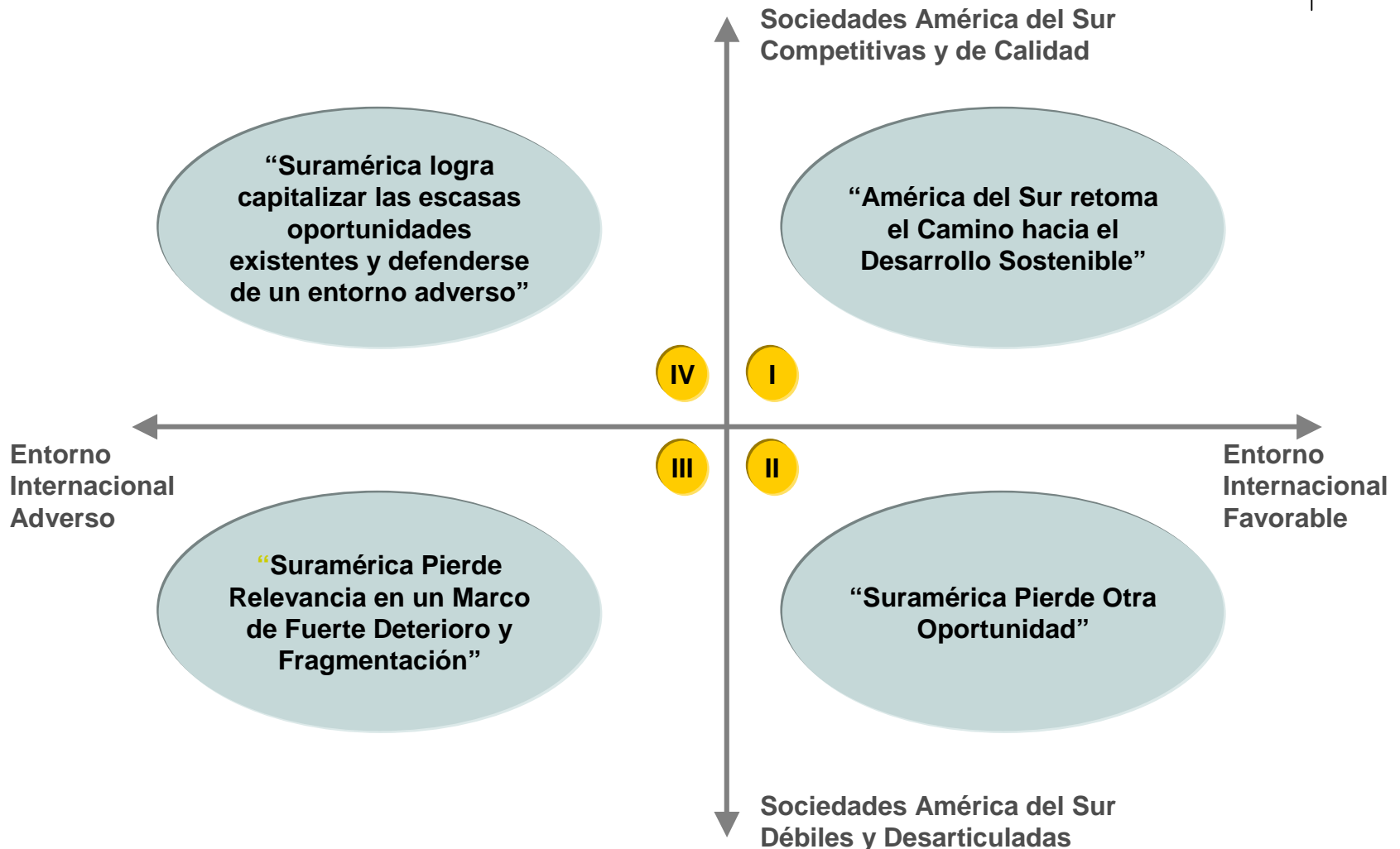
- ▶ Avance en la competitividad de las economías
 - Inserción de comercio internacional
 - Dinamismo sector privado
 - Crecimiento
- ▶ En las oportunidades que ofrecen a sus ciudadanos
 - Educación, salud, vivienda
 - Empleo y reempleo
- ▶ En la calidad de sus democracias y de sus instituciones
 - Visión compartida de desarrollo
 - Democracias consolidadas y de calidad
 - Calidad Instituciones
 - Calidad de vida cotidiana
- ▶ En la armonía con el medio ambiente y los recursos naturales
 - Capacidad de lograr un desarrollo sostenible
- ▶ El grado de avance en la integración de América del Sur
 - Visión compartida
 - Integración económica
 - Integración social/cultural
- ▶ Y la capacidad de América del Sur de contribuir a la gestión de temas globales fundamentales y tener “una voz” en el diálogo global

Sociedades de
América del Sur
Débiles y
Desarticuladas



Sociedades de
América del Sur
Competitivas y de
Calidad

Cuatro Escenarios Exploratorios



Visión Estratégica 2020



“América del Sur avanza hacia el desarrollo sostenible”

En el Año 2020 ...

El Rol en el Mundo

- ▶ América del Sur es un actor relevante en la búsqueda de la paz, los procesos de liberalización del comercio y el cuidado del medio ambiente y la diversidad

Consolidación de un Crecimiento Sostenible

- ▶ Los Países de América del Sur han logrado consolidar un proceso de desarrollo económico y social sostenible

Sociedades con Competitividad Creciente

- ▶ Los países cuentan con sectores privados dinámicos: grandes empresas locales que compiten mundialmente y un tejido dinámico de pequeñas y medianas empresas.

Visión Estratégica 2020



“América del Sur avanza hacia el desarrollo sostenible”

En el Año 2020 ...

**Sociedades de
Equidad Creciente**

- ▶ Los países presentan índices de Desarrollo Humano entre los mejores de los países emergentes

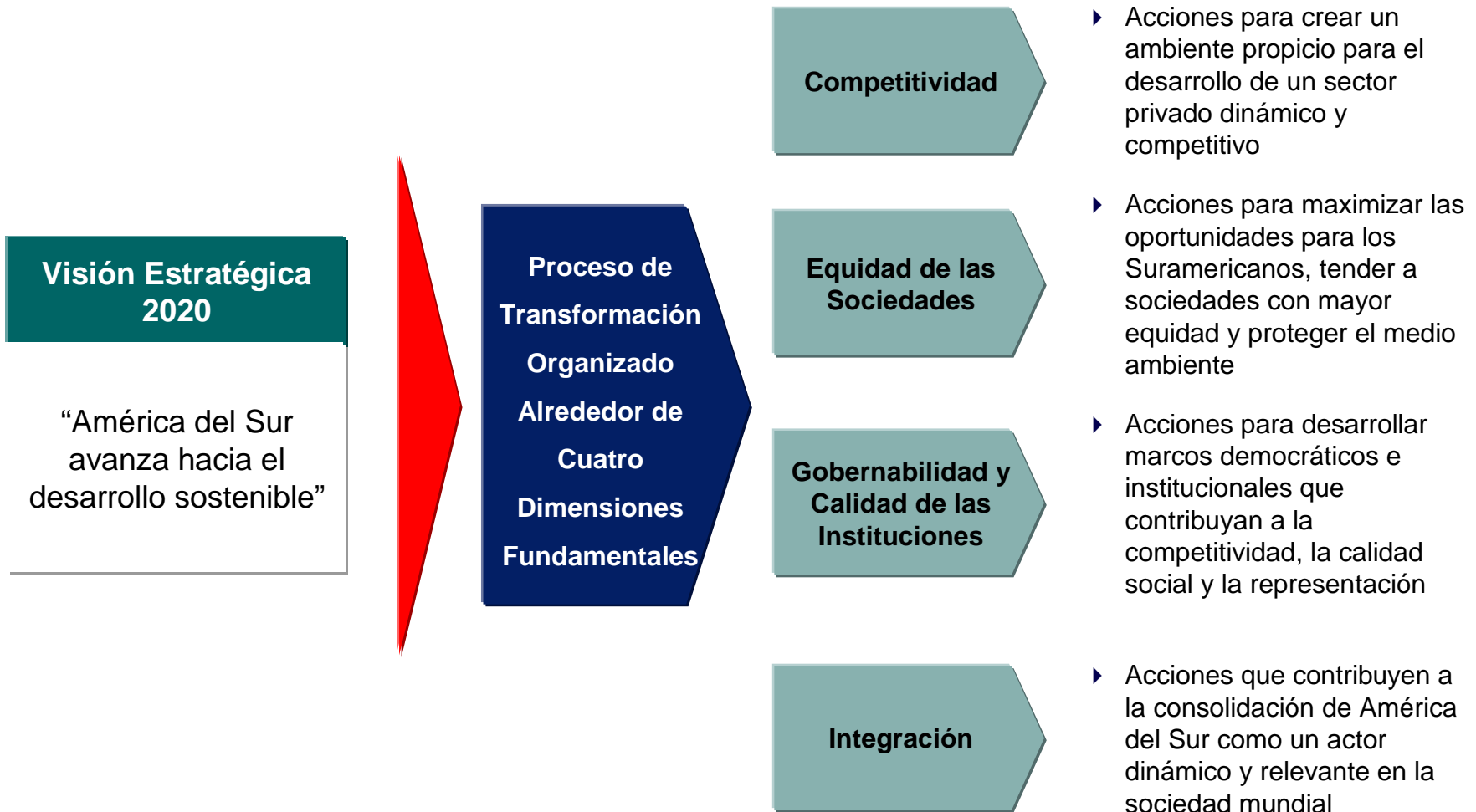
**Sociedades con
Calidad Institucional
Creciente**

- ▶ Todos los países de Suramérica presentan regímenes democráticos consolidados y un entramado institucional robusto

**Una América del Sur
Fuertemente Integrada
y con una Identidad
Consolidada**

- ▶ Suramérica ha logrado crear un espacio económico regional, fortalecido por su integración física.

Proceso de transformación hacia la visión



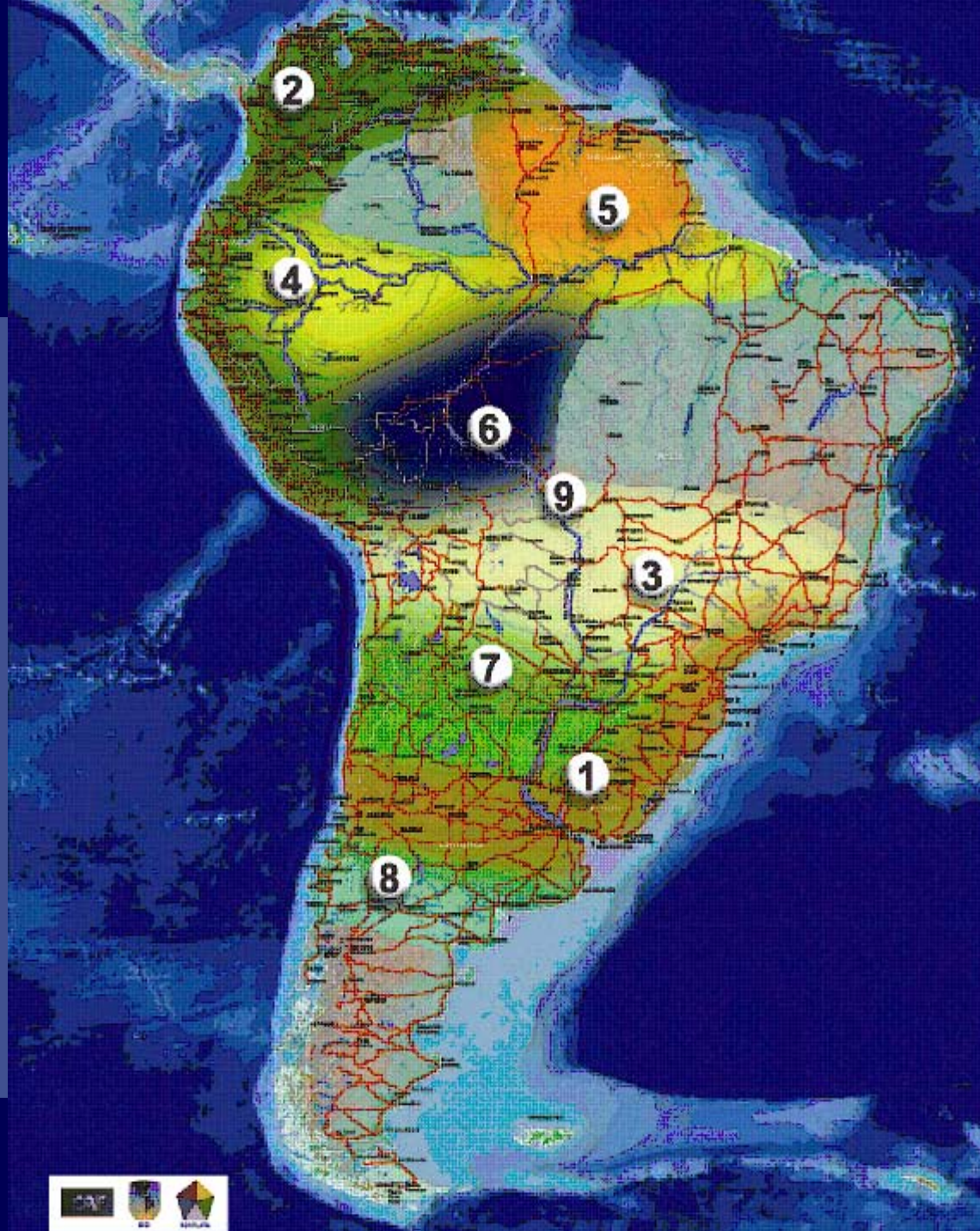
Proceso de transformación hacia la visión estratégica



- Fortalecimiento del capital social
- Construcción de capital institucional
- Competitividad
- Inversión en capital humano y equidad
- Innovación y tecnología
- Aprovechamiento sostenible de recursos naturales
- Acceso al financiamiento del desarrollo
- Estabilidad macroeconómica
- Integración regional

AMÉRICA DEL SUR 2020

Una visión estratégica de la integración física regional





Una agenda estratégica para IIRSA

Ejes de Integración y Desarrollo



Referencia geo-económica de planificación y gestión del desarrollo sostenible

Criterios

- Cobertura geográfica de las redes de infraestructura y concentraciones de población.
- Flujos comerciales presentes y futuros.
- Sostenibilidad ambiental y social.

Capacidades Funcionales de los Ejes de Integración y Desarrollo



- **Competitividad:** Eficiencia global, reducción de costos y comercio.
- **Equidad:** Inclusión social, oportunidades de desarrollo local y acceso al conocimiento.
- **Calidad institucional:** Participación de líderes locales, coordinación de actores públicos y privados.
- **Integración:** Países entre si, conectando zonas aisladas y desarrollando cadenas productivas regionales

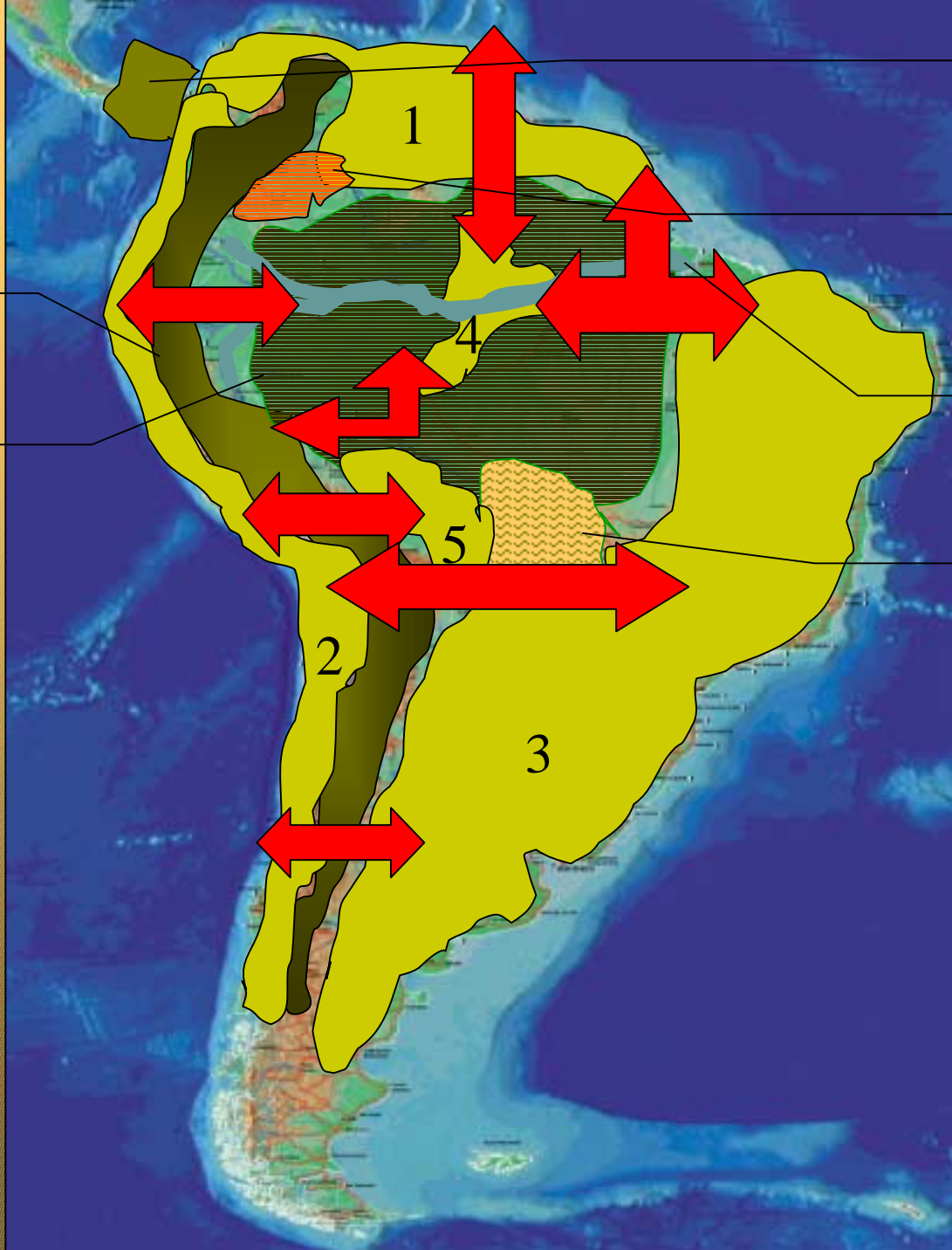
Suramérica:

Un territorio lleno de barreras

- Cordillera de los Andes
- Selva Amazónica

Que resulta en 5 Islas:

1. Plataforma Caribe
2. Cornisa Andina
3. Plataforma Atlántica
4. Enclave Amazónico
5. Enclave Sur Amazónico



Istmo Centroamericano

Problemas de Orden Público

Río Amazonas

Pantanal

En IIRSA Suramérica busca identificar los Puentes para unir a estas 5 islas

9 Ejes de Integración y Desarrollo

SUR AMAZONICO

Perú-Brasil-Bolivia

ESCUDO GUAYANES
Venezuela-Brasil-Guyana-Surinam

ANDINO

INTEROCEANICO DE
CAPRICORNIO

Porto Alegre-Asunción-Jujuy-
Antofagasta

INTEROCEANICO
AMAZONICO

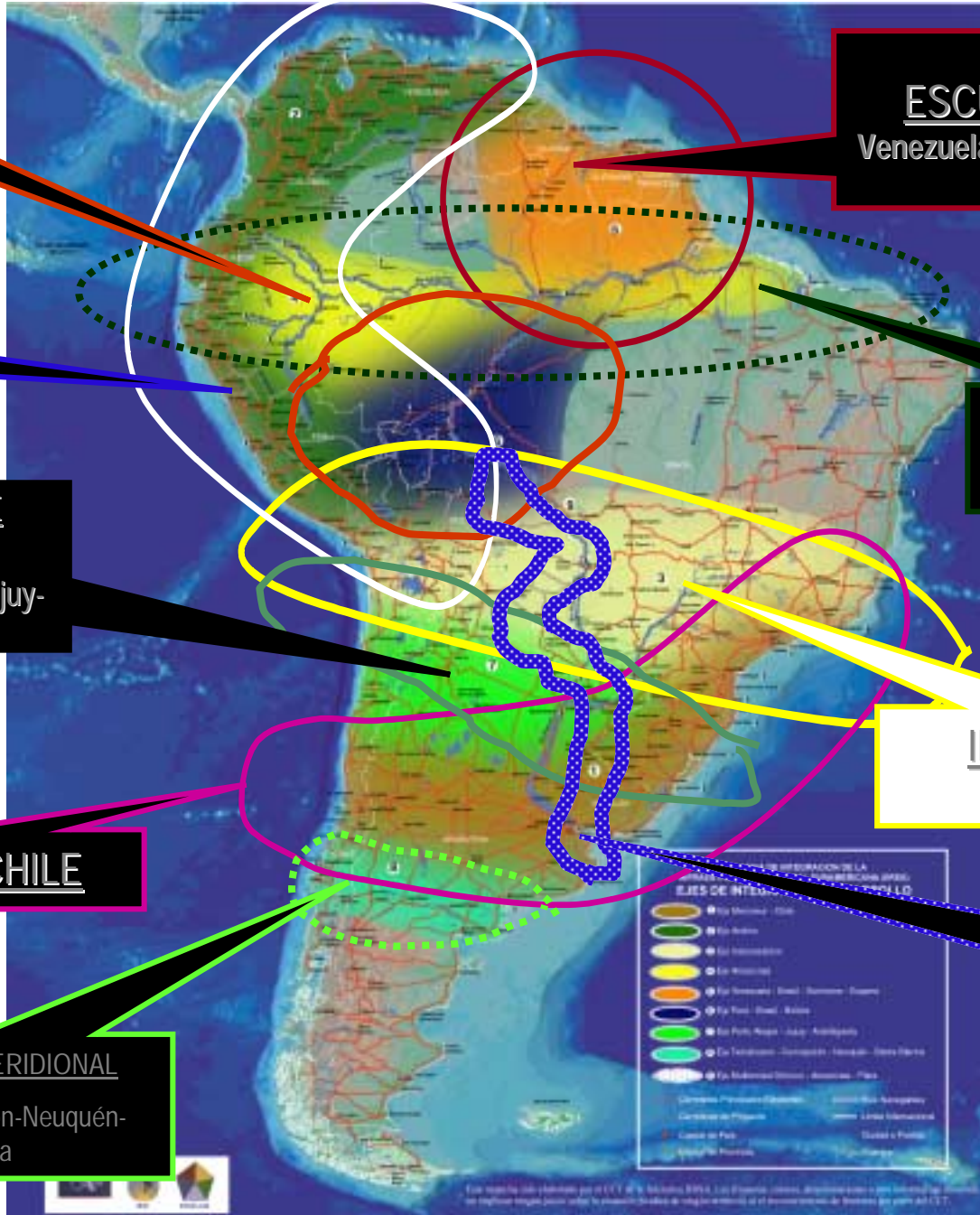
MERCOSUR-CHILE

INTEROCEANICO MERIDIONAL

Talcahuano-Concepción-Neuquén-
Bahía Blanca

INTEROCEANICO
CENTRAL

EJE DE LA
CUENCA DEL
PLATA

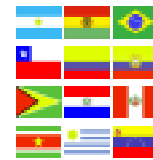


Procesos Sectoriales de Integración

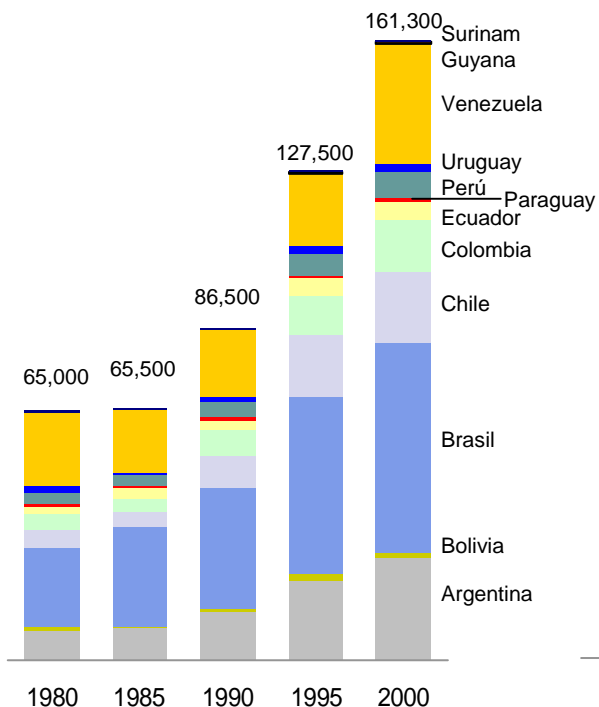


- Sistemas operativos de transporte marítimo.
- Sistemas operativos de transporte aéreo.
- Sistemas operativos de transporte multimodal.
- Facilitación de pasos de frontera.
- Tecnologías de la información y comunicaciones.
- Marcos normativos de mercados energéticos.
- Instrumentos de financiamiento

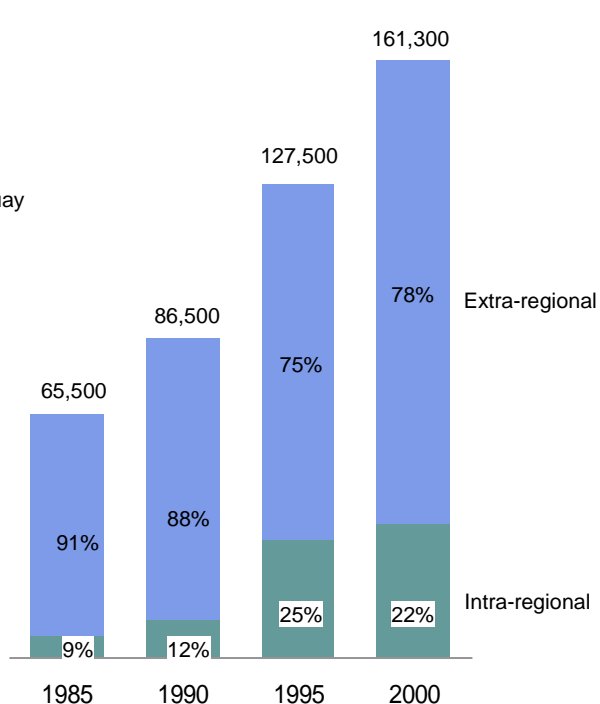
En los últimos años han crecido significativamente las exportaciones Suramericanas, y aumentado la participación del comercio intrarregional



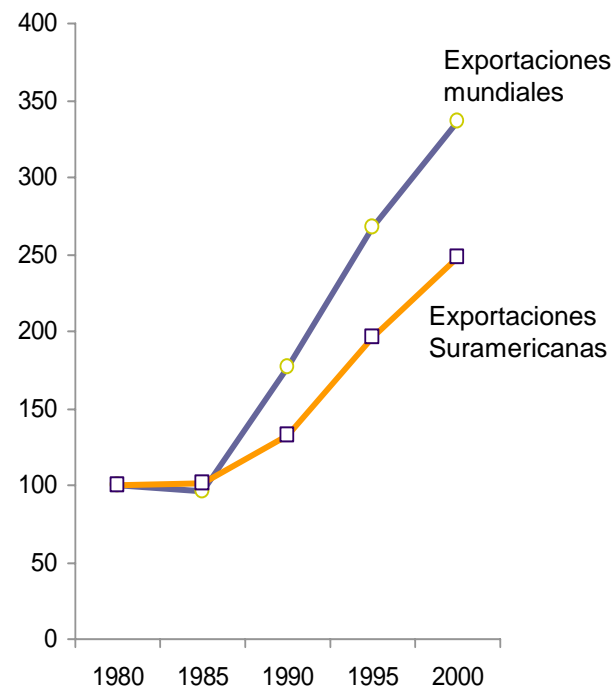
Exportaciones Totales de Suramérica Por País (Miles de millones de US\$)



Participación de las Exportaciones Intrarregionales en el Total (Miles de millones de US\$)



Evolución Comercio Mundial (base 1980 = 100)

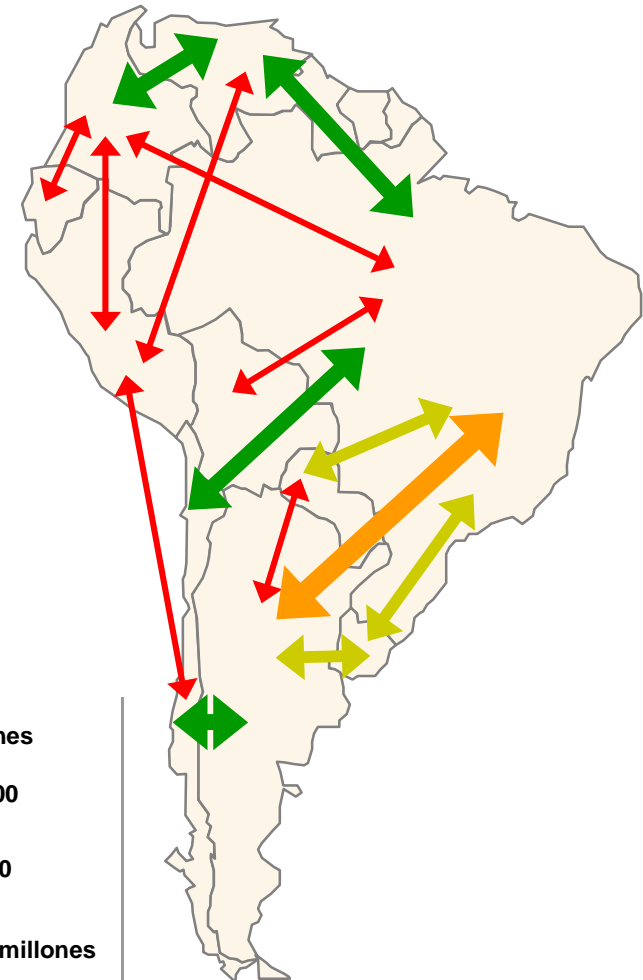
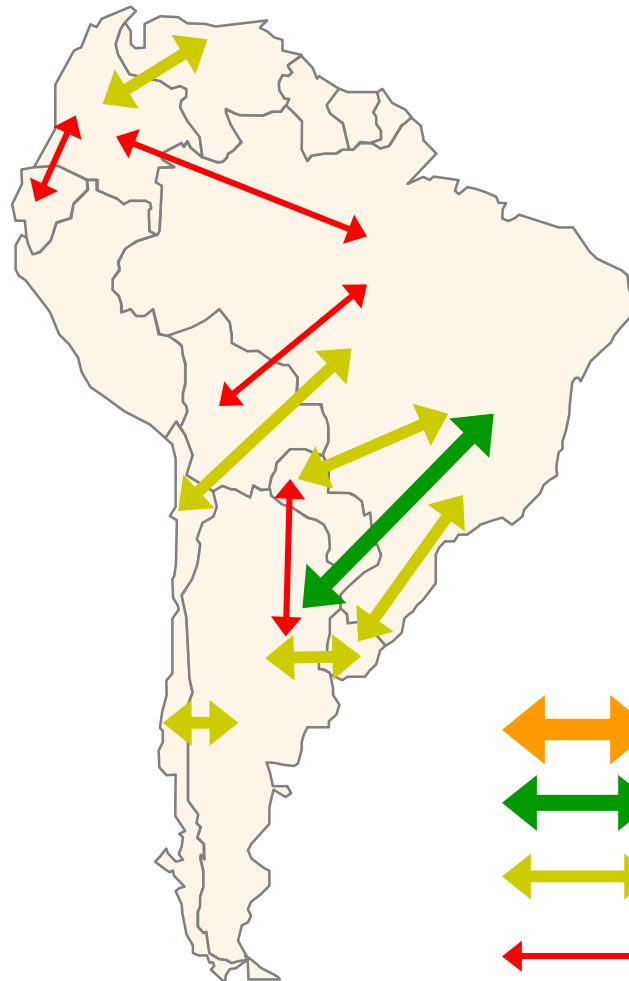


Como resultado del mayor intercambio regional, se han consolidado varios pares comerciales



Año 1994

Año 2000



- Más de US\$ 4.000 millones anuales
- De US\$ 2.000 a US\$ 4.000 millones anuales
- De US\$ 1.000 a US\$ 2.000 millones anuales
- De US\$ 500 a US\$ 1.000 millones anuales

Se podría visualizar un flujo comercial fuertemente creciente hacia el año 2010 y una consolidación del crecimiento al 2020



	Situación Resultante Año 2010		Visión Indicativa Año 2020	
	Escenario I	Escenario IV	Escenario I	Escenario IV
Exportaciones Mundiales (Miles de millones US\$)	11.200	9.200	18.150	12.300
Exportaciones Suramérica (Miles de millones US\$)	313	240	545/650	320/345
Participación Suramérica (%)	2,8	2,6	3,0/3,5	2,6/2,8
Exportaciones Intrarregionales (Millones de millones US\$)				
Total	94	84	160/250	110/120
Prod. Naturales	37	30	60/90	45/45
Manufacturas	57	54	100/160	65/75
Exportaciones Extrarregionales (Miles de millones US\$)				
Total	219	156	385/400	210/225
Prod. Naturales	109	78	~200	~110
Manufacturas	109	78	~200	~110

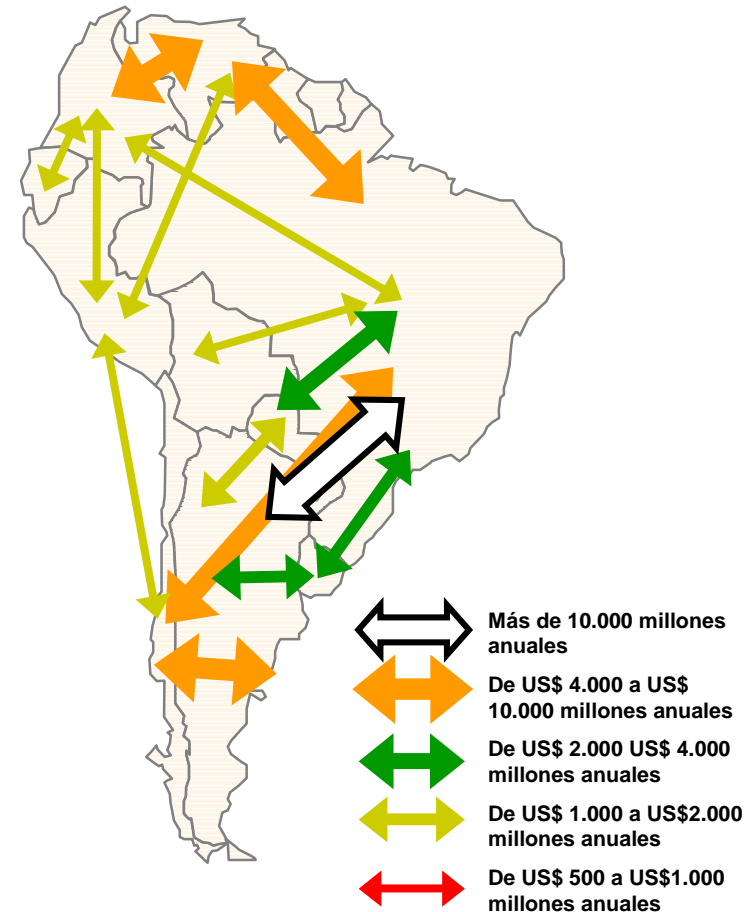
Los flujos de comercio de alta intensidad generarán demandas sobre la infraestructura de los ejes de integración



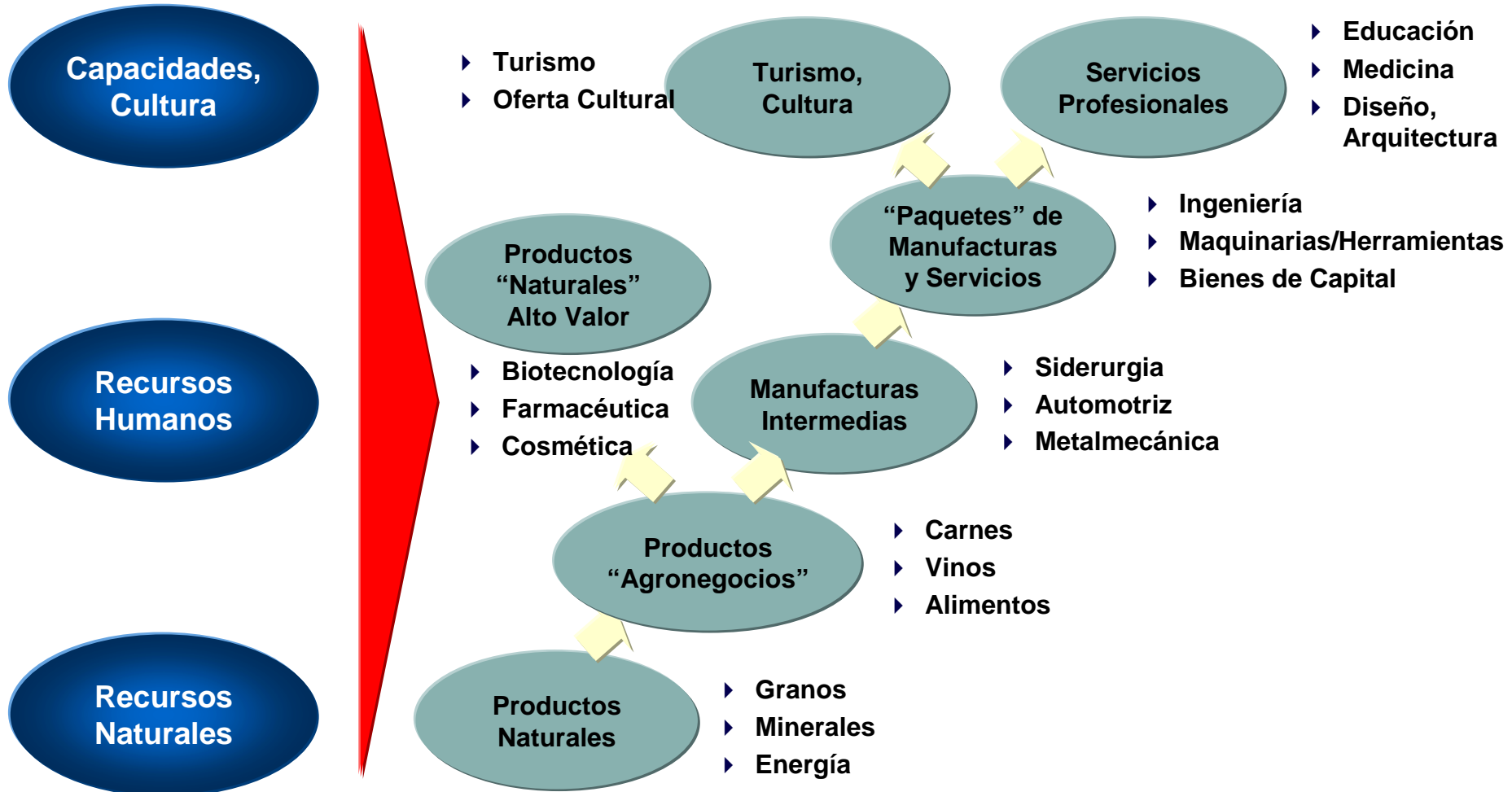
Matriz de Flujos Comerciales – Año 2010
Escenario más favorable

Pares de Mayor Dinámica

	Arg	Bol	Bra	Chi	Col	Ecu	Guy	Par	Per	Sur	Uru	Ven
Argentina			21.658	6.753				1.343			2.308	
Bolivia			1.325									
Brasil				4.333	1.995			2.286			2.345	4.096
Chile									1.536			
Colombia						1.411			1.135			4.732
Ecuador												
Guyana												
Paraguay												
Perú												1.410
Surinam												
Uruguay												
Venezuela												



Flujos comerciales y valor agregado de la producción



Valor agregado y requerimientos de infraestructura y servicios



Infraestructura

Marcos
Regulatorios

Otras
Condiciones

Exportaciones de Recursos Naturales

- ▶ Soja
- ▶ Minerales
- ▶ Carbón

Corredores de Exportación de Alta Capacidad y Eficiencia

Exportaciones de Productos de Agronegocios

- ▶ Flores
- ▶ Frutas finas
- ▶ Vinos
- ▶ Carnes

Cadenas Logísticas Integradas a Clusters Exportadores

Nota: Escenario A equivale a Escenario I
Escenario B equivale a Escenario IV

Valor agregado y requerimientos de infraestructura y servicios



Infraestructura

Marcos
Regulatorios

Otras
Condiciones

Exportaciones de Manufacturas Livianas y Complejas

- ▶ Textiles
- ▶ Electrodomésticos
- ▶ Vehículos
- ▶ Maquinaria

Cadenas Logísticas Multimodales

Comercio Intrarregional e Inter- industria

- ▶ Componentes
- ▶ Productos
químicos

Cadenas de Abastecimiento Regionales Eficientes

Nota: Escenario A equivale a Escenario I
Escenario B equivale a Escenario IV

Valor agregado y requerimientos de infraestructura y servicios



Infraestructura

Marcos
Regulatorios

Otras
Condiciones

Turismo

- ▶ Turismo cultural
- ▶ Eco-Turismo
- ▶ Turismo aventura

Circuitos Integrados de Alta Calidad

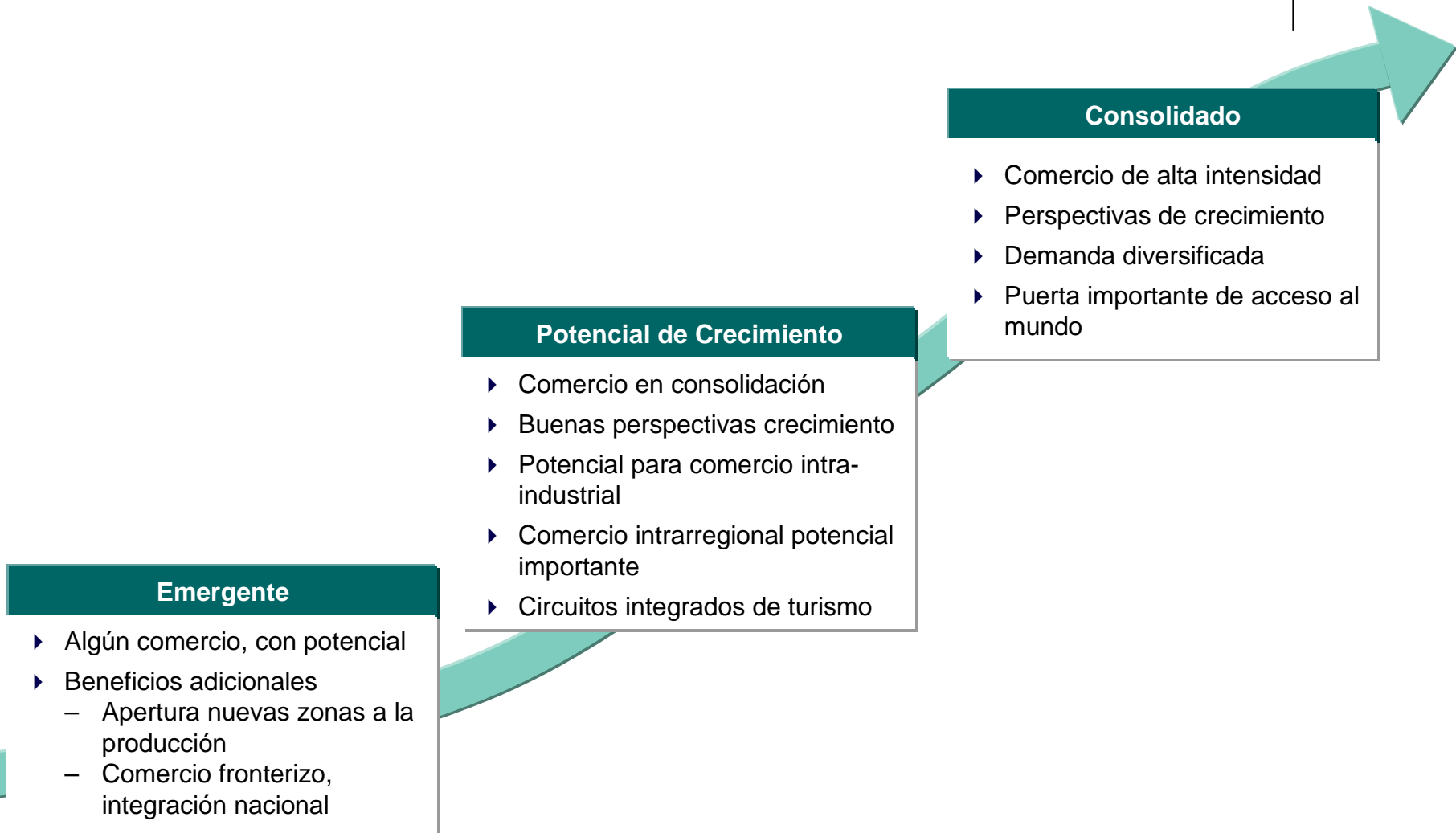
Servicios Profesionales de Alto Valor Agregado

- ▶ Producción de Software
- ▶ Call Centers

Conectividad de Clase Mundial

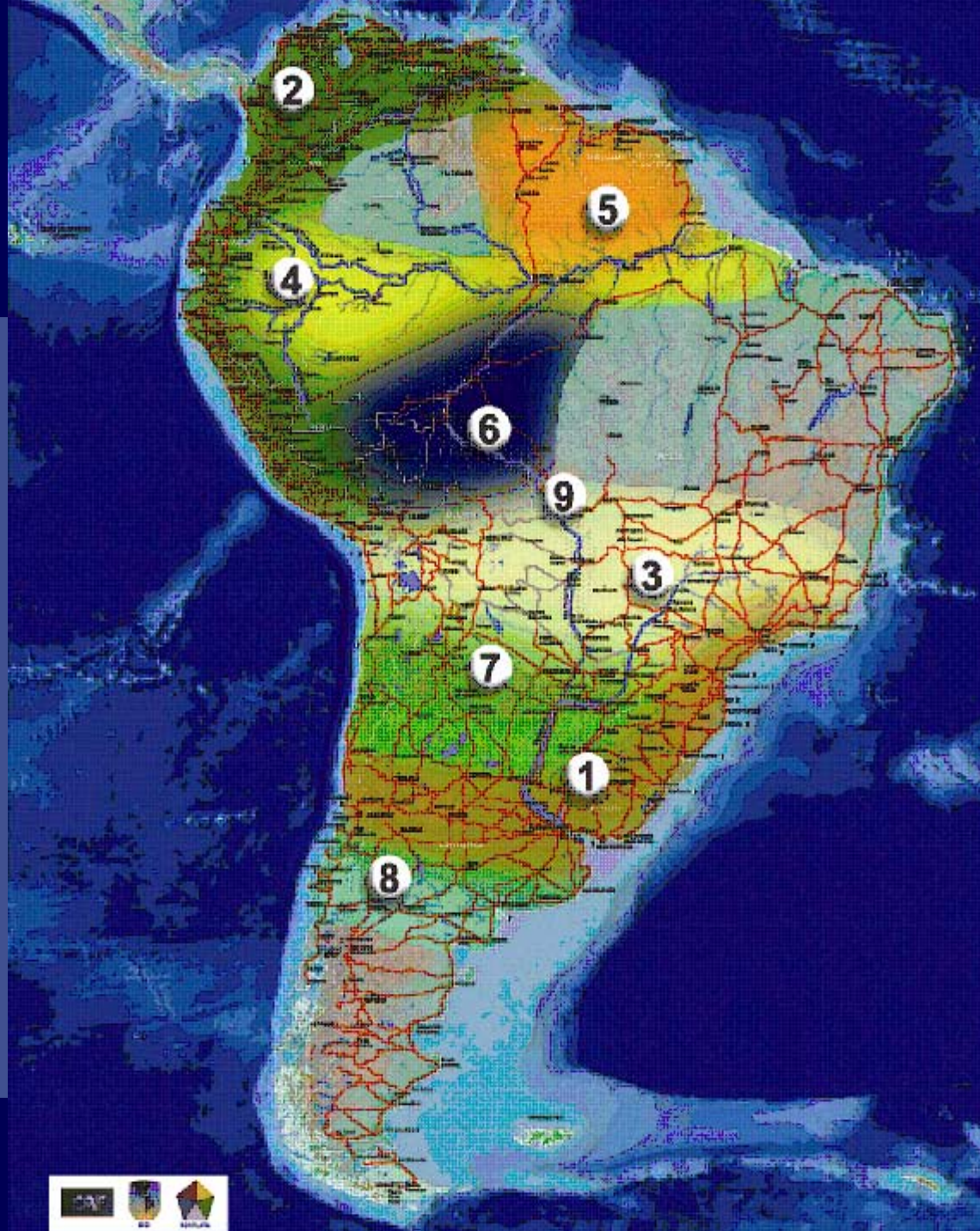
Nota: Escenario A equivale a Escenario I
Escenario B equivale a Escenario IV

Los ejes de integración contienen sub-espacios en distintas etapas de desarrollo.



AMÉRICA DEL SUR 2020

Una visión estratégica de la integración física regional



Eje MERCOSUR-Chile



Algunos aspectos estratégicos

- Convergencia de regulaciones, sistemas operativos y marcos institucionales para optimizar la gestión de infraestructura existente e incentivar nuevas inversiones
- Marcos normativos para asociaciones público-privadas
- Desarrollo de sistemas de logística avanzada
- Automatización en puertos y pasos de frontera
- Obras de circunvalación de centros poblados congestionados
- Conexiones energéticas entre los países de la región



Algunos aspectos estratégicos

- Corredor Norte-Sur de baja altura.
- Resolver cuellos de botella para optimizar el funcionamiento del Corredor Internacional actual
- Consolidación del Programa Andino de Prevención de Desastres Naturales.
- Promoción de asociaciones público-privadas
- Armonización de regulaciones y procedimientos para el paso de carga en las fronteras.
- Servicios de transporte marítimo.
- Desarrollo de corredores transandinos Este-Oeste.
- Integración energética regional (regulación e interconexión)
- Circuito regional de puntos de acceso a Internet (NAPs)

Eje Escudo Guayanés



Algunos aspectos estratégicos

- Propuestas de infraestructura supeditadas a la planificación de largo plazo del desarrollo sostenible del Eje
- Implantación de proyectos integrados de infraestructura y unidades productivas
- Movilización de capital privado en apoyo a las inversiones en unidades productivas y asociación público-privada para los proyectos de infraestructura

Eje Central del Amazonas



Algunos aspectos estratégicos

- Adopción de un paradigma de desarrollo para la implantación de proyectos que aseguren la sostenibilidad ambiental y social
- Mejora del transporte fluvial
- Completar conexiones terrestres selectas desde los Andes hacia los ríos amazónicos
- Desarrollo del transporte aéreo
- Ampliación y coordinación regional de sistemas de monitoreo del espacio aéreo
- Sistema de telecomunicaciones para vincular pequeñas poblaciones dispersas
- Programa regional de inversiones en energía alternativa

Eje Amazónico del Sur



Algunos aspectos estratégicos

- Adopción de un paradigma de implantación de proyectos que aseguren la sostenibilidad ambiental y social
- Propuestas de infraestructura supeditadas a la planificación de largo plazo del desarrollo sostenible del Eje
- Desarrollo de las rutas para articular el espacio amazónico del Eje con puertos marítimos en el Pacífico
- Implantación de proyectos integrados de infraestructura y unidades productivas

Eje Interoceánico Central



Algunos aspectos estratégicos

- Resolución de los cuellos de botella y eslabones faltantes en los corredores de transporte terrestre
- Explotar la sinergia que pueda existir entre el desarrollo de la infraestructura de transporte de gas natural y la de transporte y telecomunicaciones
- Completar la conexión de Bolivia al *backbone* de telecomunicaciones regional
- Propuestas de infraestructura supeditadas a la planificación de largo plazo del desarrollo sostenible del Eje
- Infraestructura de transporte de gas a Brasil y al Pacífico

Eje Interoceánico de Capricornio



Algunos aspectos estratégicos

- Promoción del transporte intermodal como elemento articulador del territorio
- Interconexión con la Hidrovía Paraguay-Paraná
- Rehabilitación e interconexión de las redes de transporte ferroviario
- Convergencia en los esquemas regulatorios del transporte internacional de cargas

Eje Interoceánico Meridional



Algunos aspectos estratégicos

- Interconexión ferroviaria entre Zapala, Argentina, y Llonquimay, Chile
- Desarrollo de circuitos turísticos regionales

Eje de la Cuenca del Plata



Algunos aspectos estratégicos

- Desarrollo de la navegación en los ríos que conforman la Cuenca del Plata.
- Sostenibilidad ambiental de la infraestructura del eje.

Avances conceptuales de la Visión Estratégica hacia la Iniciativa



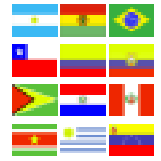
1. Visión más nítida de la contribución de IIRSA al desarrollo de América del Sur según sus dimensiones claves: competitividad, equidad social, calidad de instituciones e integración
2. Abordaje con énfasis diferenciado según el grado de desarrollo de los sub-espacios:
 - **Espacios emergentes: planificación de largo plazo de la infraestructura básica y proyectos integrados de infraestructura y unidades productivas.**
 - **Espacios consolidados: énfasis en procesos sectoriales y perfeccionamientos institucionales para asociaciones público-privadas.**
 - **Espacios con potencial de crecimiento: énfasis en los cuellos de botella y eslabones faltantes.**

Avances conceptuales de la Visión Estratégica hacia la Iniciativa



3. Importancia de fortalecer la capacidad de planificación territorial en los países y en la región
4. Aumento de la importancia de los procesos sectoriales de integración
5. Los flujos comerciales actuales y futuros generan espacios difusores de integración y desarrollo en América del Sur
6. La planificación de infraestructura debe tomar en cuenta las demandas futuras para el aumento de valor agregado de la producción en cada espacio

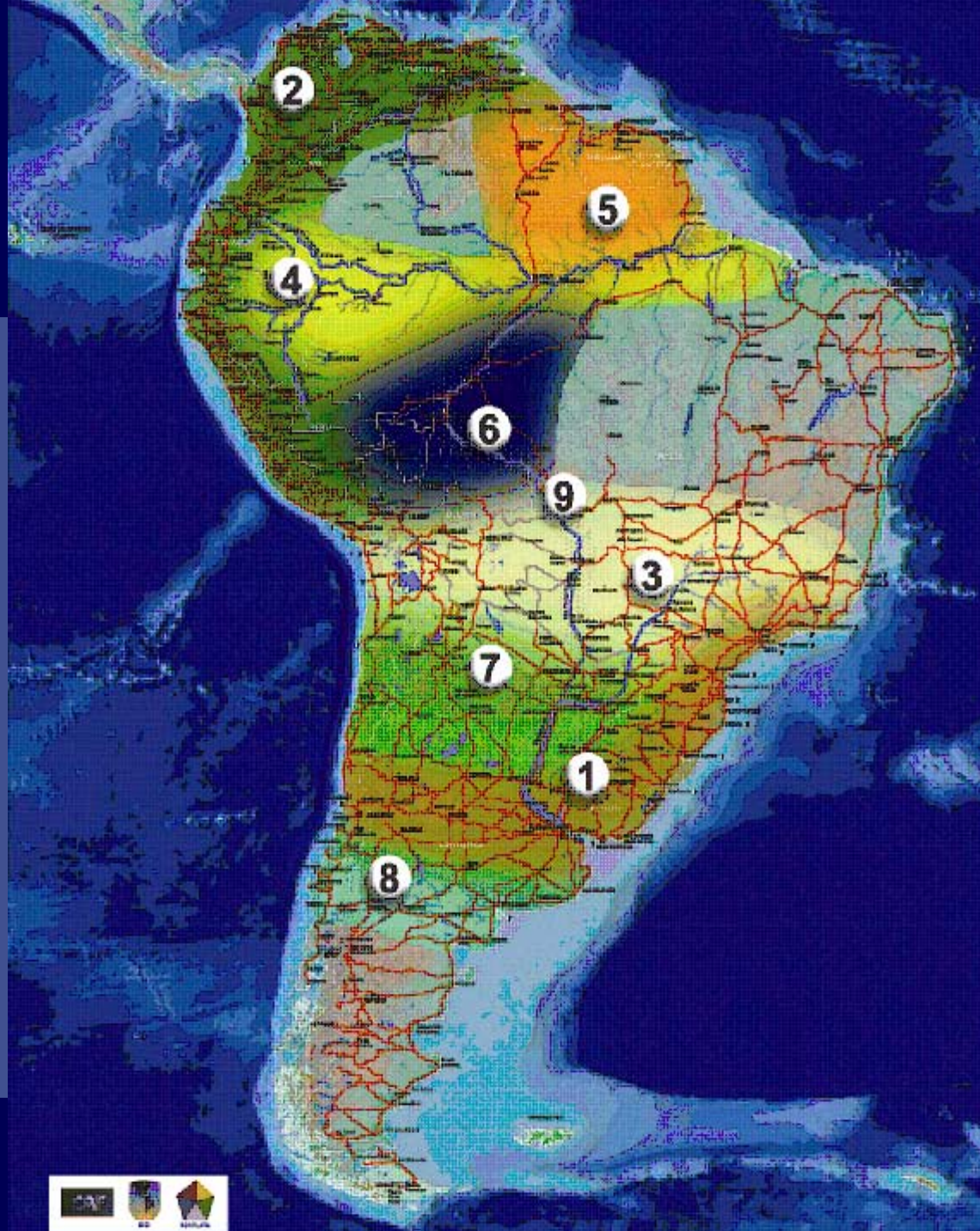
Avances conceptuales de la Visión Estratégica hacia la Iniciativa



7. Nuevo paradigma de implantación de proyectos de infraestructura sostenible en la Amazonía: articulación de acciones simultáneas de infraestructura, gestión ambiental y desarrollo social específicas para cada espacio
8. Elementos de gestión estratégica: concentración de esfuerzos en proyectos y procesos de mayor impacto para el desarrollo sostenible
9. Nuevas denominaciones de los ejes refuerzan las referencias geoeconómicas para el proceso de integración
10. Proceso de discusión y validación es un elemento central de la construcción de una visión estratégica compartida
11. Gestión estratégica de la IIRSA: integración de esfuerzos sectoriales en las agencias y en los países para aprovechar las oportunidades de desarrollo generadas por la infraestructura integrada

AMÉRICA DEL SUR 2020

Una visión estratégica de la integración física regional





Consideraciones finales



Suramérica está enfrentando el desafío que definirá su desempeño en el Siglo XXI: retomar el crecimiento económico con amplia participación social, para construir así las bases de un desarrollo sostenible que genere bienestar social, reduzca los niveles de pobreza y desigualdad en todos los países de la región y aumente su relevancia en la economía mundial



Consideraciones finales

- El desarrollo sostenible requiere necesariamente de la adopción de estrategias regionales orientadas hacia la implantación de políticas de integración progresivas que permitan articular ventajas comparativas y competitivas de manera de insertarse estratégicamente en el comercio internacional
- Suramérica enfrenta dos grandes incertidumbres claves: la calidad del entorno mundial, y la calidad del funcionamiento institucional y los avances a lograrse en materia de competitividad y calidad social

Consideraciones finales



- Las sociedades suramericanas seremos responsables de los avances pendientes y, en gran medida, ellos dependerán de nuestra capacidad de construir consensos y tomar decisiones estratégicas con visión regional
- En la búsqueda de desarrollo regional, la integración física del espacio suramericano es esencial, pero debe encuadrarse en un contexto más amplio que persiga transformaciones significativas en otras tres dimensiones claves: competitividad, equidad social y calidad institucional
- Otro de los grandes desafíos que enfrenta la región pasa por profundizar el nuevo paradigma de desarrollo amazónico, garantizando la calidad de vida de la población, conservando su patrimonio natural, diversidad biológica y culturas ancestrales

Consideraciones finales



- Se ha identificado como una acción estratégica el avance en materia de Procesos Sectoriales de Integración, que en muchos casos se constituyen como prerequisites para el desarrollo de inversiones en infraestructura en los tres sectores involucrados
- Para construir una visión suramericana es necesario trabajar desde la diversidad de los distintos espacios geo-económicos existentes
- El rol de los gobiernos y de las instituciones públicas en la gestión estratégica del proceso de integración física es esencial para promover la convergencia normativa, de sistemas operativos y de planificación de inversiones públicas y/o asociaciones público-privadas



Proceso de discusión, validación y desdoblamiento de la visión estratégica

Proceso de validación y desdoblamiento: Objetivos



- **Identificar los perfeccionamientos necesarios, mediante el debate entre Gobiernos, inversionistas privados, academia y entidades de la sociedad civil.**
- **Incorporar la diversidad de situaciones de los distintos espacios geo-económicos de la región.**
- **Construir una visión compartida basada en consensos fuertes**



L
I
N
E
A
S

D
E

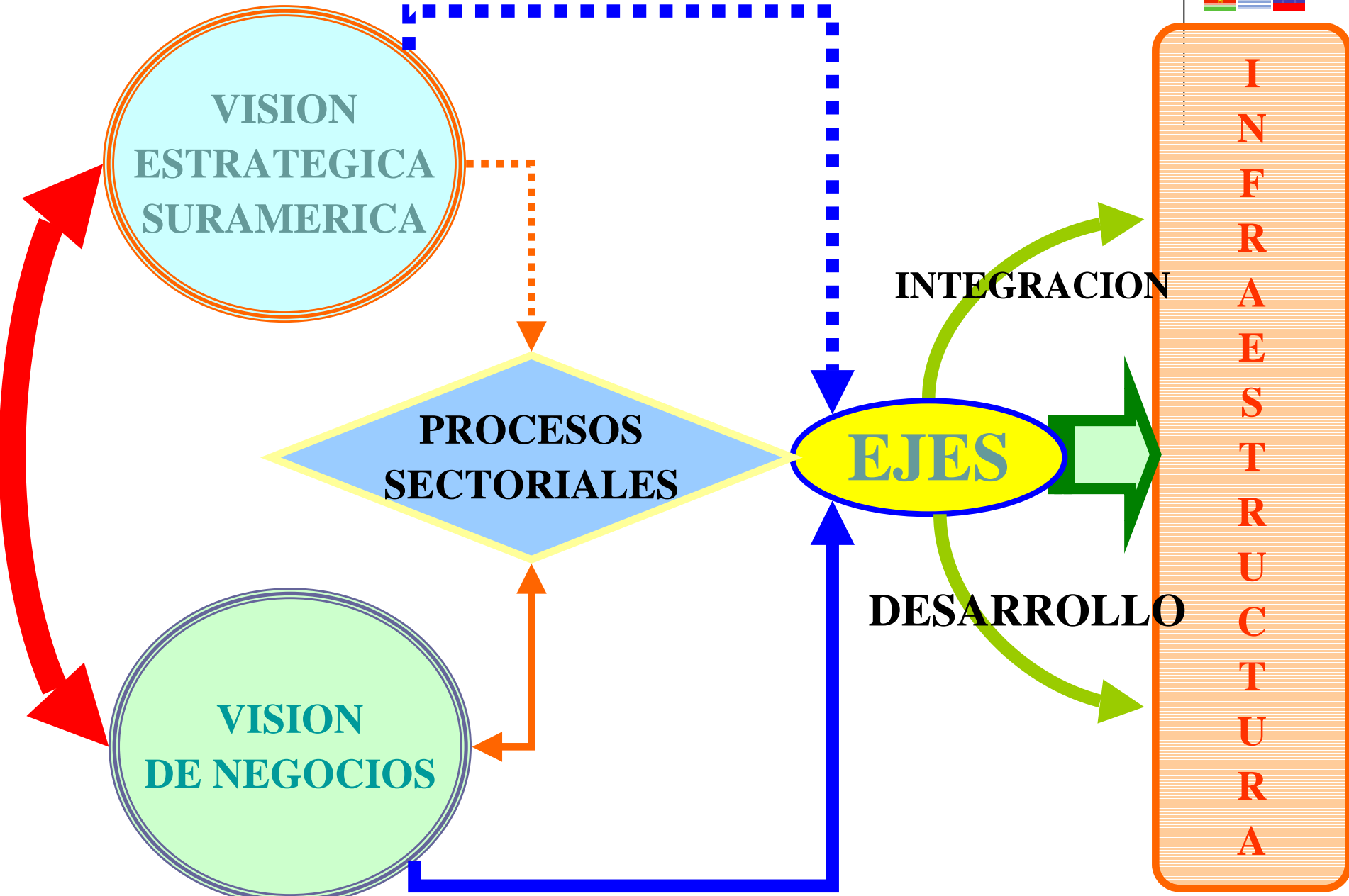
A
C
C
I
O
N

Discusión, verificación, consolidación y difusión de la Visión de Negocios del Eje, incluyendo su vinculación con la Visión Estratégica Suramericana

Generación de acuerdos a nivel de GTE sobre los proyectos estratégicos (estructurantes y complementarios) a fin de establecer pasos preparatorios necesarios para su financiamiento público, privado o mixto, según sea el caso

Acuerdos en GTE respectivo sobre las acciones que se derivan del trabajo de los Procesos Sectoriales de Integración que son específicas para ese Eje, a fin de establecer los pasos y requerimientos para su ejecución, incluyendo los mecanismos de financiamiento necesarios, según sea el caso

DESDOBLAMIENTO DE VISION DE NEGOCIO A EJES



Proceso de validación y desdoblamiento: Propuesta



1. **CCT:** análisis y consolidación de los estudios de las tres instituciones del CCT
2. **CDE/Venezuela:** presentación preliminar del documento como herramienta de trabajo y aprobación del proceso de validación;
3. **Coordinadores nacionales,** organizados por eje o grupos de ejes: análisis de los estudios y desdoblamiento de la visión;

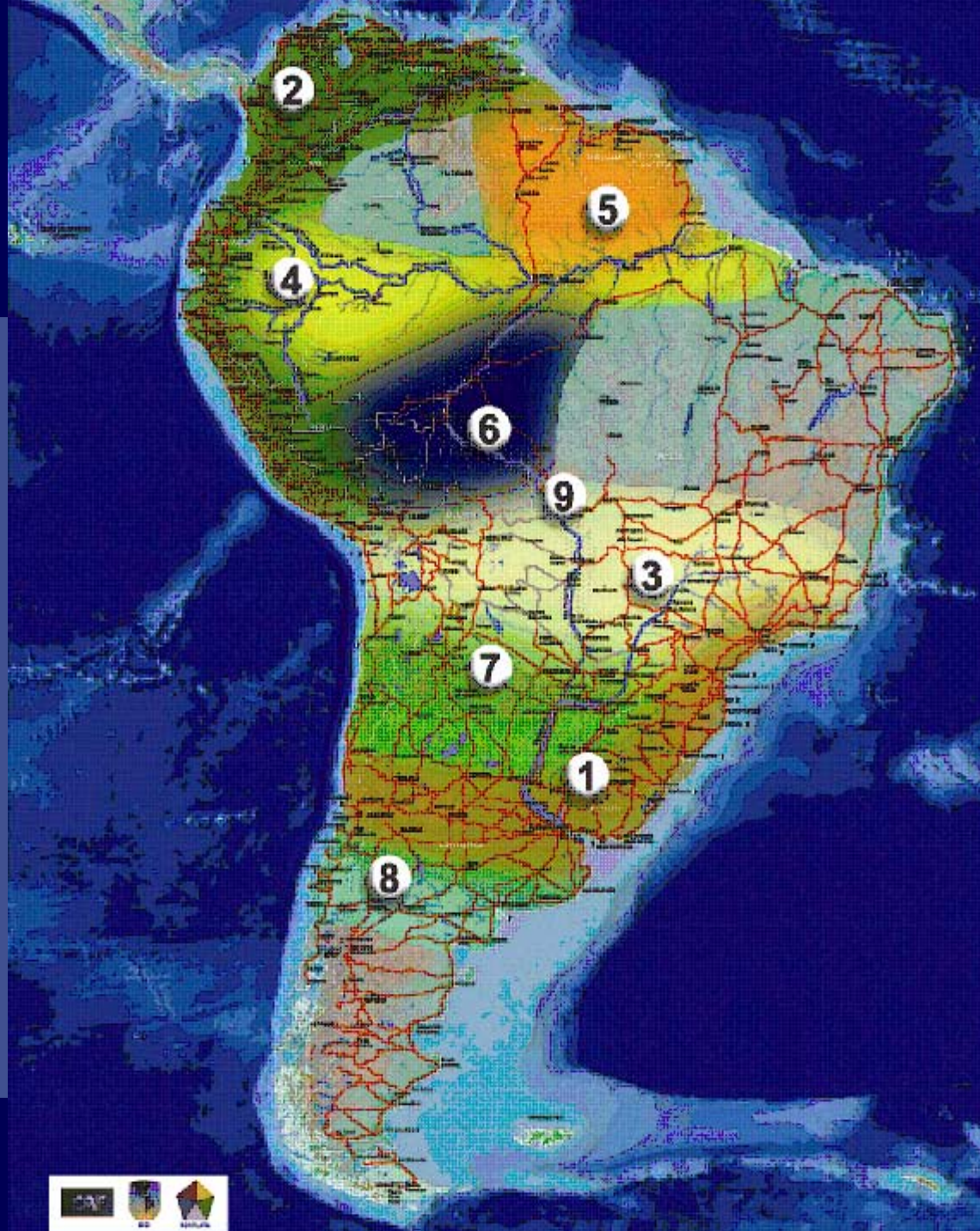
Proceso de validación y desdoblamiento: Propuesta



4. Organismos no gubernamentales de relaciones internacionales: discusión con **inversores privados y academia**;
5. **Agencias multilaterales y regionales**: IRDB, JBIC, BEI, ALADI, CEPAL, etc.
6. **CDE**: presentación y aprobación de una Visión Estratégica consensuada para la integración física.

AMÉRICA DEL SUR 2020

Una visión estratégica de la integración física regional





CONCEPTO

**Análisis de la
dinámica económica
y social del territorio
del Eje con visión de
futuro potencial de
desarrollo bajo un
proceso de
integración regional**

OBJETIVO

**Identificar presiones sobre la
infraestructura existente
(cuellos de botella y tramos
faltantes) y proyectar
necesidades futuras de
infraestructura de **energía,
telecomunicaciones y
transporte** vinculadas a las
actividades productivas y
comerciales previstas en el
territorio del Eje (proyectos
estructurantes y
complementarios).**

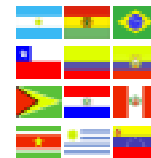


Visión de Negocios Ejes de Integración y Desarrollo

HERRAMIENTA

Ordenadora de proyectos identificados en el Eje, alineando y compatibilizando las **sinergias** entre las propuestas de los países a fin de definir “**proyectos estructurantes**” de integración del Eje (aquellos que son clave para el funcionamiento del Eje como tal) y **proyectos complementarios** (aquellos que apoyan y consolidan la articulación territorial y productiva a lo largo del Eje).

Visión de Negocios Ejes de Integración y Desarrollo



ES NECESARIO

Vincular el análisis de las propuestas de infraestructura y el de la articulación de sistemas productivos con base regional en el territorio del Eje, con el fin de identificar los requerimientos de infraestructura para apoyar la logística de los sectores productivos.

SE REQUIERE

Profundizar Visiones de Negocios a través de proceso de diálogo y discusión con autoridades locales y representantes del sector privado a lo largo de los Ejes

para

identificar acciones integradas al proceso de fortalecimiento de *clusters* estratégicos a lo largo de la cadena productiva. Este es uno de los desafíos centrales del trabajo de desdoblamiento de la Visión Estratégica Suramericana en los EID